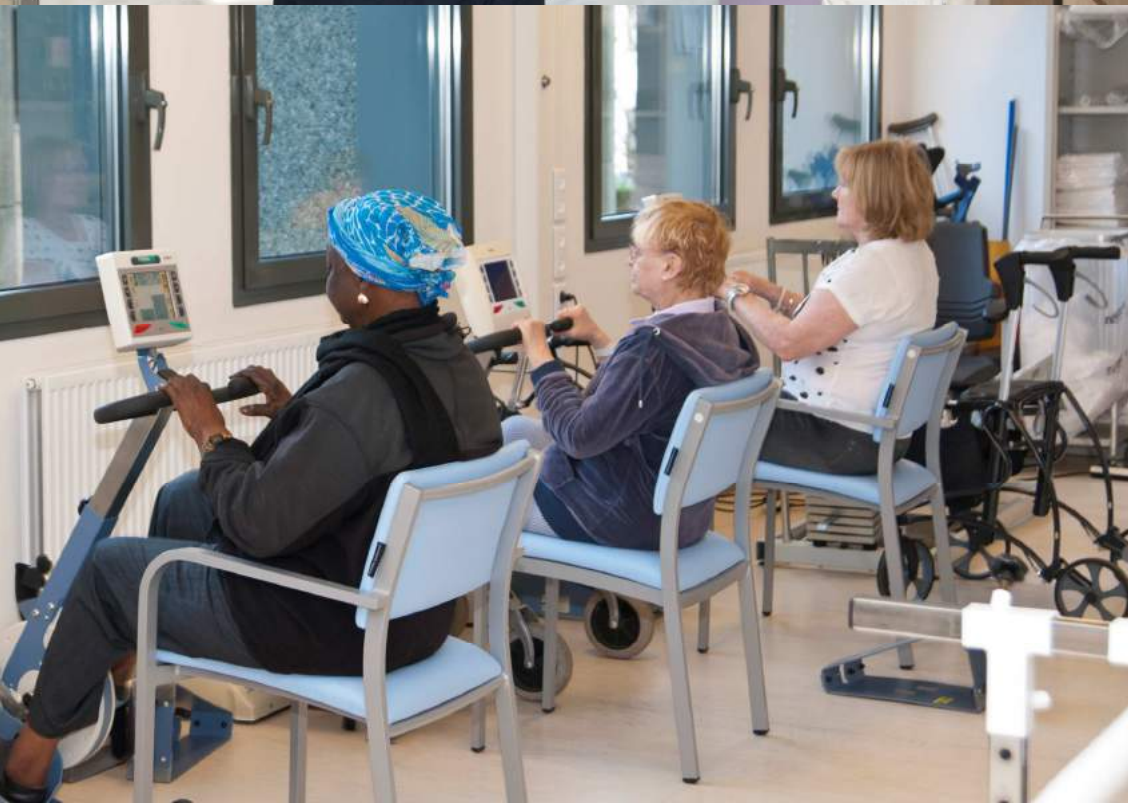
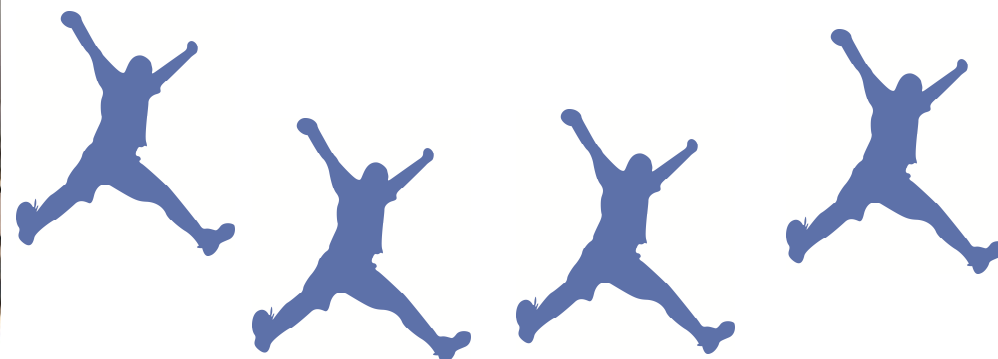




Centre Hospitalier VALIDA Rapport d'activité 2014



Avenue Josse Goffin 180 à 1082 Berchem-Ste-Agathe, Tél. : 02/482.40.00

Table des matières ...



1.	Le message de l'Administrateur Délégué	p. 3
2.	Gouvernance :	
	- 2.1. Missions	p. 4
	- 2.2. Valeurs	p. 5
3.	Chiffres clés :	
	- 3.1. Activités	p. 6
	- 3.2. Résultats	p. 10
	- 3.3. Bilan	p. 14
4.	Faits marquants :	
	- 4.1 Inauguration	p. 17
	- 4.2 Points forts	p. 18
	- 4.3 Activités externes	p. 21
5.	Comités et instances	p. 26
6.	Comptes annuels :	
	- 6.1. Bilan, compte de résultat et bilan social	p. 28
	- 6.2. Règles comptables d'évaluation	p. 33
	- 6.3. Rapport du Commissaire	p. 34



1. Le message de l'Administrateur Délégué



Madame, Monsieur,

VALIDA a achevé ses rénovations et met à la disposition de ses patients un hôpital entièrement adapté à leurs besoins.

L'année 2014 aura été une année charnière dans notre existence : fin des travaux de rénovation, déménagement des 2 dernières unités de soin du site historique vers notre nouvel écrin, ouverture de notre 7^{ème} unité de soins de réadaptation, inauguration officielle et fête du personnel pour marquer comme il se doit ces étapes importantes de notre développement.

Je souhaiterais avant tout remercier nos patients ainsi que notre personnel pour leur patience pendant ses presque 3 années de travaux. C'est un fameux défi que de mener à bien un chantier de rénovation dans un hôpital qui reste ouvert au public tout en veillant à impacter le moins possible l'offre de services proposés. Nous avons mis tout en œuvre pour continuer à accueillir les patients, les visiteurs et le personnel dans les meilleures conditions possibles. Le fait que nos patients nous aient gardé leur confiance, malgré les inévitables désagréments inhérents à ces travaux, est un signe qui ne trompe pas et nous récompense de nos nombreux efforts.

Je me dois de souligner tout d'abord la confirmation d'une croissance continue de la fréquentation de notre polyclinique. Chaque année nous permet d'établir un nouveau record : plus de 54.000 contacts en 2014 soit une progression de 20% par rapport à 2013. Cela confirme de manière éclatante le succès jamais démenti de notre polyclinique et la place que nous prenons dans le paysage hospitalier bruxellois. Ceci prouve que notre offre de proximité, de convivialité et de qualité répond à un réel besoin et de manière adéquate. Je m'en réjouis pour la population locale mais également pour nos patients hospitalisés.

En hospitalisation, nous avons également connu en 2014 une progression conséquente de notre nombre d'admissions (8% de plus en 2014 vs 2013 : 1.171 admissions vs 1.084) et ce malgré un nombre de lits disponibles moindres étant donné les travaux. Nous avons ainsi pu confirmer la qualité remarquable de nos prestations et affirmer haut et fort notre particularité d'hôpital de réadaptation.

Nos résultats 2014 sont en tous points conformes à nos attentes.

Enfin je souhaite remercier particulièrement **tous** nos collaborateurs, membres du personnel et indépendants, qui participent avec le plus grand dynamisme et énormément d'enthousiasme à l'évolution et au développement de VALIDA. Je tiens donc à les remercier vivement pour leur implication quotidienne dans notre projet.

Car c'est bien tout notre personnel qui œuvre quotidiennement avec énergie dans ce sens afin de faire de VALIDA le joyau que nos patients sont en droit d'attendre pour leur plus grand bonheur.

Frédéric DEVEEN

Administrateur Délégué

Berchem-Ste-Agathe, le 4 mai 2015.

2. Gouvernance

2.1. Nos missions

Réadapter

Nous sommes un hôpital privé de moyen séjour qui accueille ses patients-clients en assurant la continuité de leur prise en charge dans une approche sécurisée, de qualité et à taille humaine. Grâce au travail d'équipe de toutes nos disciplines, nous optimisons l'autonomie de nos patients en fixant des objectifs personnalisés et en construisant le projet de réadaptation et de réinsertion ensemble, en lien avec leur contexte familial, social, philosophique et médical.

Soigner

Nous offrons un large éventail de consultations spécialisées et de traitements ambulatoires au sein de notre polyclinique. Celle-ci est au service du public et accroît également le confort et la sécurité de nos patients hospitalisés. En se voulant proche des gens et des médecins locaux, nous pouvons faciliter, si nécessaire et souhaité, les interactions avec nos différents partenaires institutionnels et hospitaliers et les faire profiter de notre réseau privilégié .

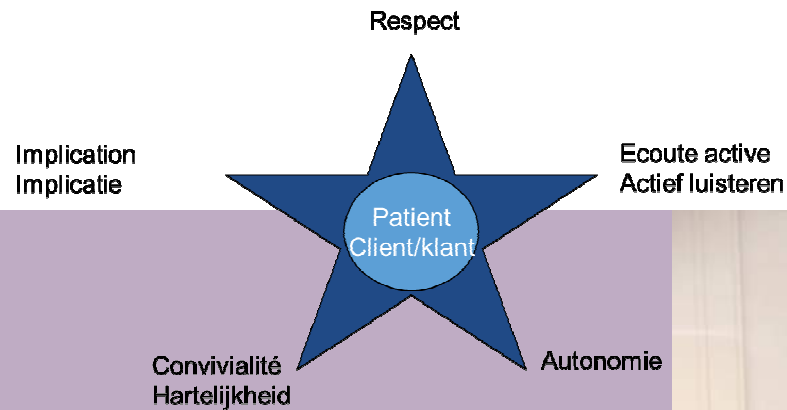
Apprendre

Nous accueillons les étudiants avec pédagogie, en leur assurant un cadre stimulant et propice à l'apprentissage, en collaboration étroite avec les universités, les hautes écoles de santé et les institutions spécialisées. Nos échanges réciproques les préparent au mieux à leur vie professionnelle future et nous permettent de nous remettre en question et de rester à la pointe des bonnes pratiques.





2.2. Nos valeurs



Implication

S'engager dans son travail, s'investir dans la recherche de solutions, considérer que tout problème du patient-client est son problème en se mettant à sa place dans les limites de sa fonction.

Respect

Respecter ses engagements, agir honnêtement et dans la transparence avec les patients, les collaborateurs, l'institution, soi-même.

Convivialité

Contribuer à une ambiance de travail qui permet à chacun de donner le meilleur de soi-même.

Autonomie

Rechercher et proposer des solutions constructives, prendre des initiatives dans sa zone de compétence.

Ecoute active

Etre à l'écoute avec empathie, adapter son attitude et son langage à son interlocuteur, s'assurer d'avoir bien compris son interlocuteur et vice-versa.

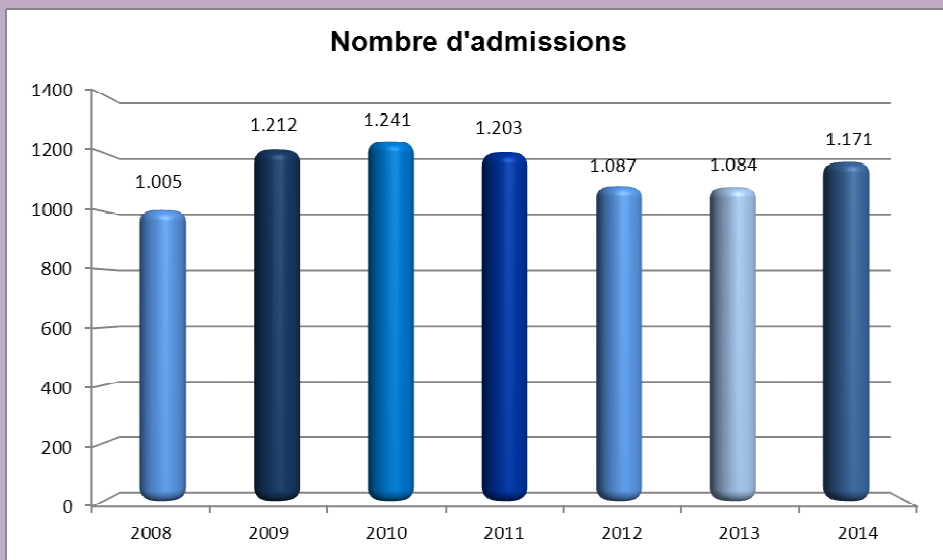


3. Chiffres clés

3.1. Activités

Hospitalisation :

En 2014, le taux d'occupation moyen des lits à Valida s'élève à 83%. Cela représente une augmentation de 4% par rapport à l'année 2013. En parallèle, le nombre d'admissions augmente de 8% avec un total de 1.171 admissions.



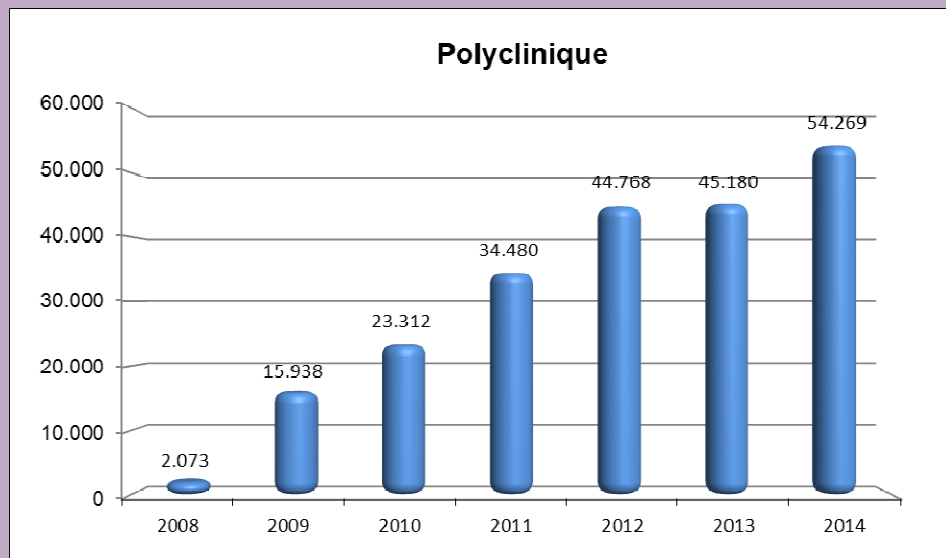


Polyclinique :

En 2014, le nombre de contacts en polyclinique continue à augmenter pour atteindre 54.269 contacts.

Les consultations représentent 24.300 contacts en 2014. Celles-ci sont en augmentation de 18%. Cette augmentation est ressentie principalement dans les spécialités suivantes : Podologie, Pédiatrie, Médecine Physique, Urologie, O.R.L. et Gynécologie.

En 2014, 2 nouvelles consultations ont ouvert des plages horaires : Médecine du sport et Neurologie.



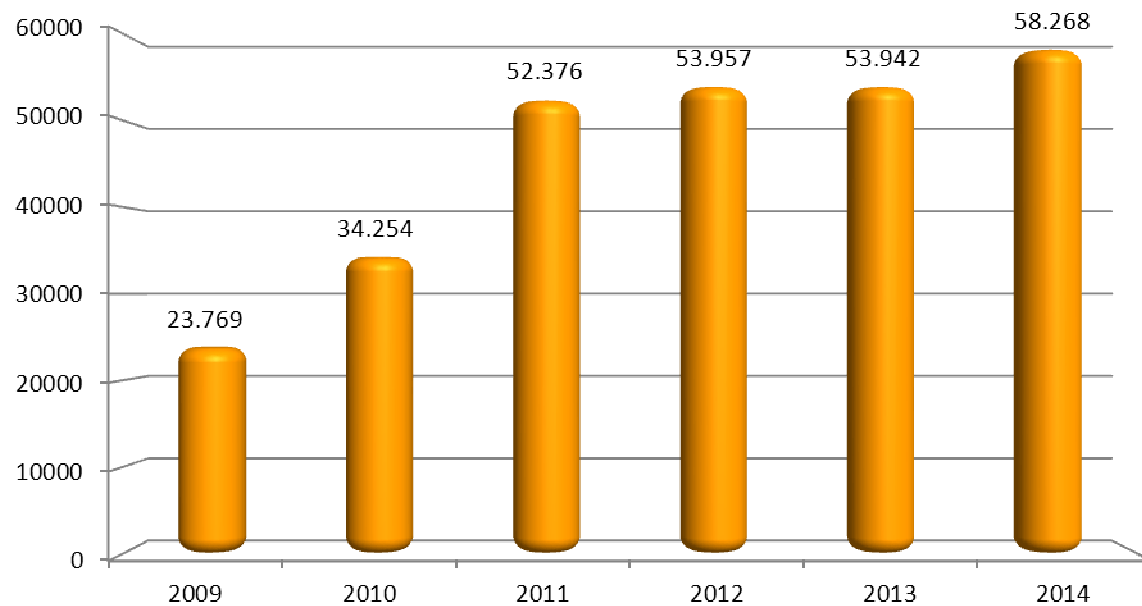
Par ailleurs, la kiné ambulatoire augmente son nombre de contacts de 37% en 2014 par rapport à 2013 pour arriver à un total de 18.651 contacts.

Pour finir, les examens médico-techniques (radiologie et sénologie) représentent 6.918 examens et sont relativement stables par rapport à 2013 malgré l'arrêt de l'activité de Médecine Nucléaire fin 2013.



Médecine Physique :

Activité de réadaptation



La réadaptation constitue un des pôles principaux de l'activité à Valida. Celle-ci passe inmanquablement par des consultations de médecine physique et des séances de kinésithérapie, ergothérapie, logopédie et psychologie.

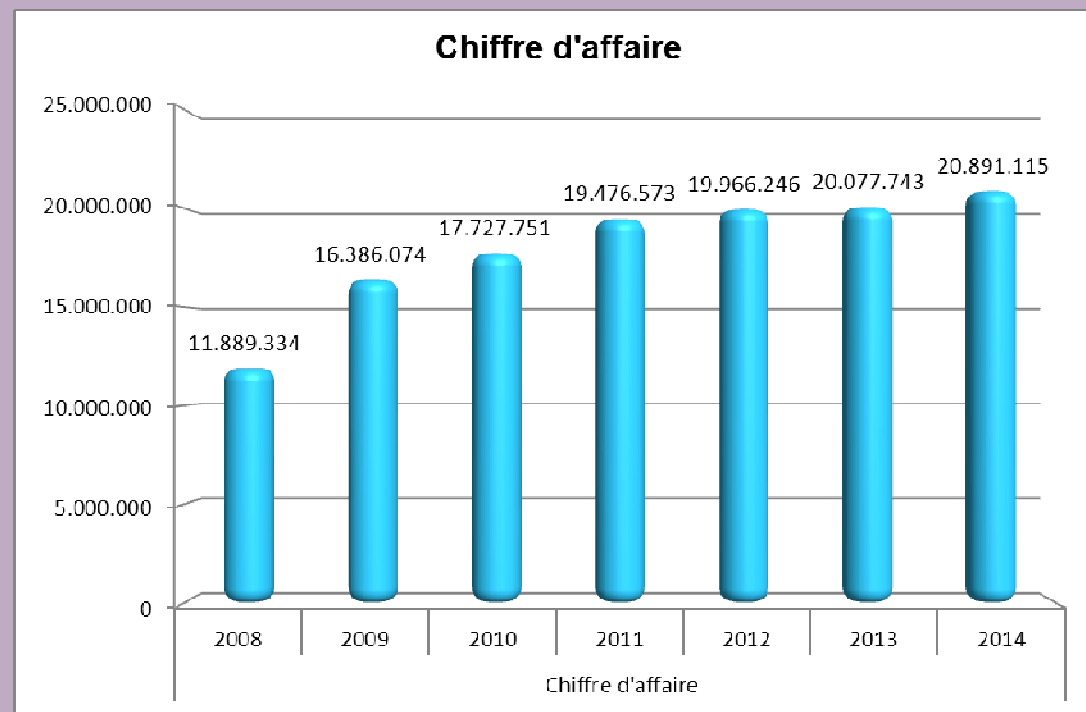
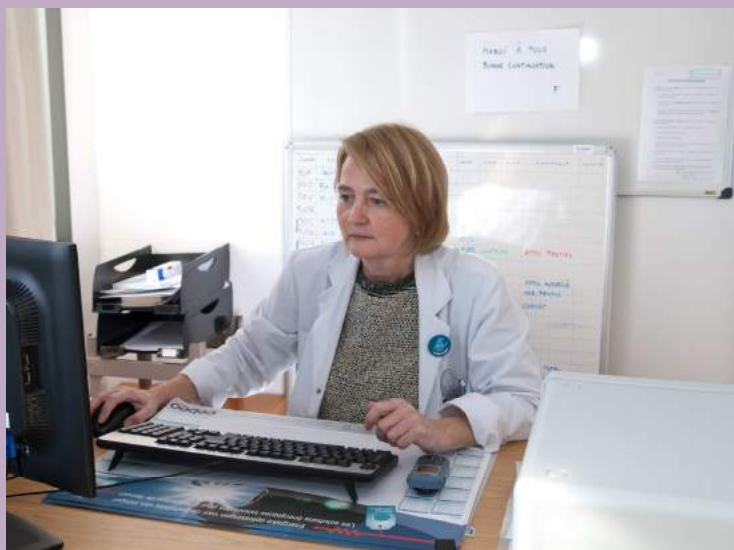
Cette activité a considérablement augmenté en 2014 avec un total de 58.268 prestations.





Chiffre d'affaire :

En 2014, nous observons une croissance du chiffre d'affaire de 4% liée, en grande partie, à l'augmentation d'activité tant en ambulatoire qu'en hospitalisation.



3.2. Compte de résultats

	2013	2014	Différence 2014-2013	Différence 2014-2013
706 Prix de la journée d'hosp	14.027.402	14.315.676	288.273	2,1%
701 Rattrapage est ex en cours	-143.144	24.362	167.505	117,0%
702 Suppléments chambres	527.150	462.655	-66.495	-12,6%
703 Forfaits conventions inami	0	0	0	0,0%
704 Services complémentaires	3.311	831	-2.480	-74,9%
705 Produits pharma & assini	321.889	321.773	-110	0,0%
706 Hono méd, dent, soi, par	5.341.134	5.765.819	425.685	8,0%
70 Chiffre d'affaires	20.077.743	20.891.115	813.372	4,1%
72 Production immob	165.468	187.003	21.534	13,0%
74 Autres prod d'exploitation	1.920.383	1.910.774	-9.609	-0,5%
RECETTES d'exploitation	22.163.595	22.988.892	825.297	3,7%
62 Personnel	12.533.308	12.600.742	67.434	0,5%
60 Approv & fournit	1.538.779	1.411.426	-97.353	-6,5%
achats de produits pharmaceutiques (600+608+609)	317.970	278.311	-39.659	-12,5%
achats autres	1.120.809	1.133.115	12.306	1,0%
61 Serv & fournit accessoires	7.034.965	7.727.058	692.092	9,9%
frais de personnel (617 + 619)	3.244.708	3.901.328	656.620	20,2%
Services et fournitures autres (610 à 616 + 618)	3.850.257	3.825.730	-24.527	-0,6%
64 Autres chg d'exp	70.442	63.044	-7.398	-10,5%
DEPENSES d'exploitation	21.207.495	21.802.270	594.774	2,8%
Cash-flow brut d'exploitation (EBITDA)	956.099	1.186.622	230.523	24,1%
63 Amortissements, Provisions et Réd. Valeur	500.523	1.083.560	583.038	116,5%
Résultat d'exploitation (EBIT)	455.577	103.062	-352.515	-77,4%
75 Produits financiers	24.814	170.144	145.330	585,7%
65 Chg financières	108.012	484.959	376.947	349,0%
Résultat courant	372.378	-211.753	-584.132	-156,9%
76 Produits exceptionnels	369.276	381.022	11.746	3,2%
66 Chg exceptionnelles	328.414	277.364	-51.050	-15,5%
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	413.240	-108.095	-521.336	-126,2%



L'année 2014 se clôture avec un déficit de -108.095€. Le déficit courant s'élève à -211.753€. Ce résultat est inférieur au résultat 2013 et s'explique par l'ensemble des éléments ci-dessous.

En 2014, le chiffre d'affaire a augmenté par rapport à l'année 2013 de 4,1%.

L'essentiel de l'augmentation peut s'expliquer tout d'abord par la prise en compte du financement des travaux de rénovation dans le budget des moyens financiers et ensuite par la croissance des honoraires médicaux (+8%). Cette évolution des honoraires est due à l'augmentation du nombre d'admissions liée à la diminution de la durée moyenne de séjour et à l'augmentation de l'activité ambulatoire tant en consultations que en réadaptation.

La production immobilisée reste relativement stable en 2014 vu la situation similaire à l'année 2013 en ce qui concerne les travaux de rénovation.

Les autres produits d'exploitation sont en léger recul en 2014 (-0,5%). Ce recul est expliqué par deux éléments à tendance opposée ; tout d'abord, le passage du statut public vers le statut d'ASBL privée (suite à la fusion avec la Clinique Psychiatrique Sanatia) a impliqué la perte de certains subsides liés au personnel. Heureusement, cette perte a été partiellement compensée par d'autres financements (Maribel,...) et par d'autres initiatives telles que l'élargissement de la gamme offerte aux patients et au personnel à la cafétéria.

Les dépenses d'exploitation sont en augmentation en 2014 par rapport à 2013 (+2,8%) malgré une diminution des dépenses en énergie et en transports liée à la concentration de l'activité sur un site unique (site Goffin). Cette diminution a été complètement absorbée par une augmentation des coûts de personnel. Une partie de cette augmentation est liée au passage du statut public vers le statut privé qui implique une augmentation des cotisations de l'ONSS patronale. De plus, nous avons dû nous tourner vers l'engagement d'intérimaires à l'administration, ce qui nous amène également des frais supplémentaires. Pour finir, l'augmentation d'activité implique une augmentation des rétrocessions vers notre personnel indépendant (médecins et kinésithérapeutes).

L'augmentation importante des amortissements (116%) est liée à l'amortissement d'une première partie des travaux de rénovation dont les zones ont été mises en exploitation durant l'année 2013. Dans une moindre mesure, les amortissements du matériel informatique sont également en hausse en 2014 vu la deuxième phase de rénovation de l'infrastructure réalisée en 2013.

Les provisions pour risques et charges concernent les litiges juridiques en cours. La diminution est due au fait que certaines provisions ont été utilisées et d'autres ont été revues à la baisse étant donné la diminution du risque encouru.

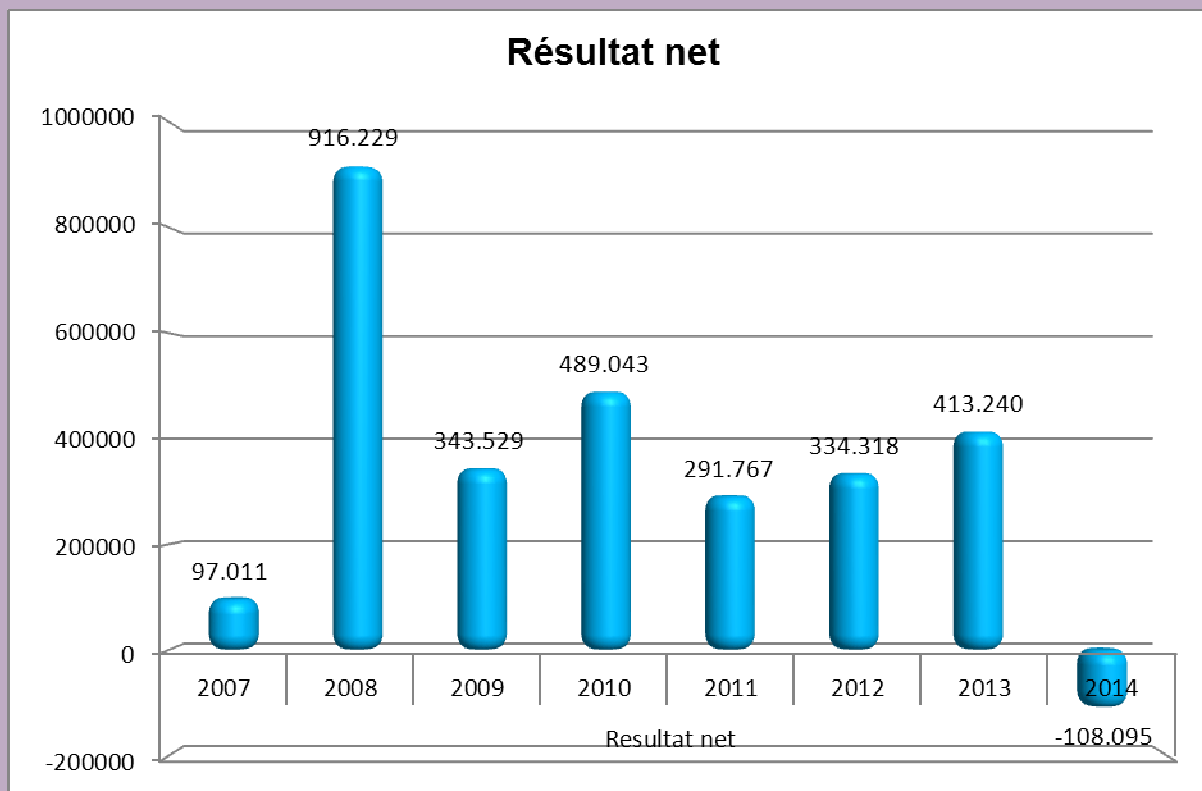
L'augmentation des produits financiers est due à l'amortissement des subsides reçus de la COCOM pour financer les travaux de rénovation. En effet, ceux-ci doivent être amortis parallèlement aux travaux pour assurer une cohérence au niveau du résultat.

De même, les charges financières augmentent de par le paiement des intérêts des emprunts qui ont été contractés pour préfinancer les travaux de rénovation.

Les produits et charges exceptionnels concernent des produits et des charges afférents à des exercices antérieurs.



Résultat net de l'exercice :

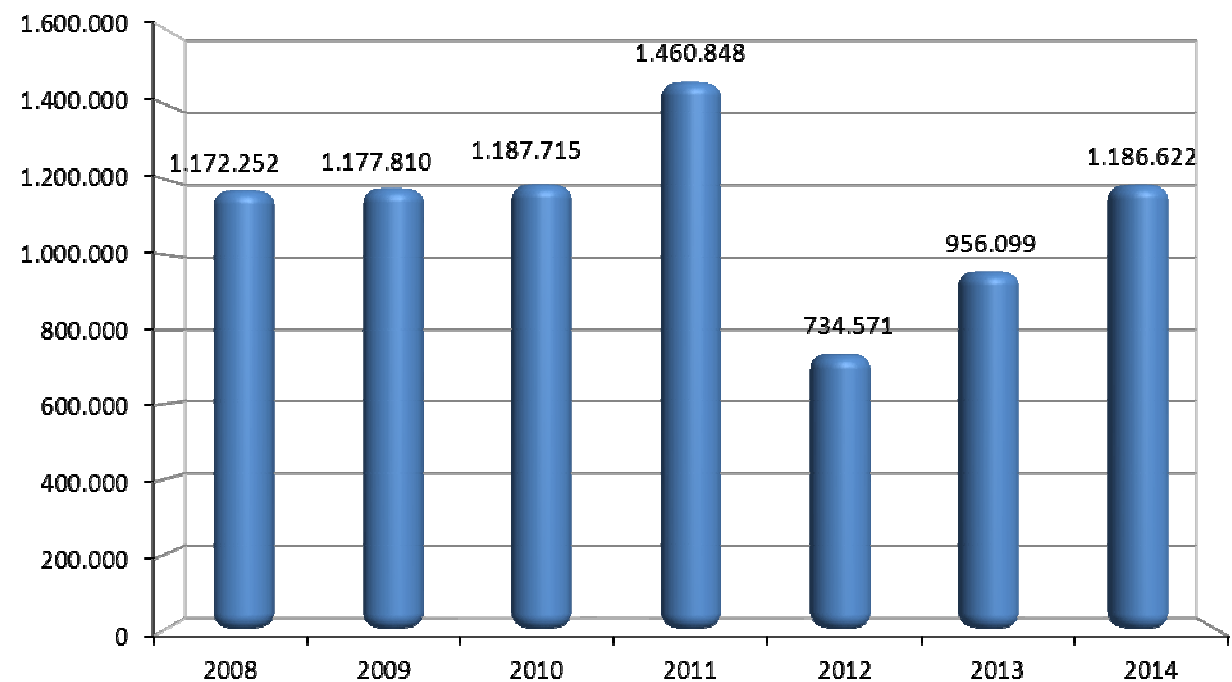




L'EBITDA désigne les revenus d'une entreprise avant soustraction des intérêts, impôts, dotations aux amortissements et réduction de valeurs. Il met en évidence le profit généré par l'activité indépendamment des conditions de son financement (les charges financières), des contraintes fiscales (impôts et taxes), et du renouvellement de l'outil d'exploitation (amortissements).

L'EBITDA de Valida est en constante augmentation depuis l'année 2012, ce qui est un signe positif que l'activité courante dégage une marge en évolution positive depuis 3 années.

Evolution de l'EBITDA



3.3. Bilan



BILAN RESUME 2014					
ACTIF			PASSIF		
	Exercice 13	Exercice 14		Exercice 13	Exercice 14
IMMOBILISES	19.694.783	25.753.937	CAPITAUX PROPRES	9.736.747	10.028.181
Frais d'établissement	17.082	8.941	Dotations	750.000	750.000
Immobilisations incorporelles	109.801	78.955	Réserves	2.885.136	2.777.041
Terrains et constructions	13.804.022	23.095.796	Résultat reporté	0	0
Equipement	2.360.958	2.560.245	Subsides d'investissement	6.101.611	6.501.140
Immobilisations en cours	3.382.920	0			
Immobilisations financières	20.000	10.000			
			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	80.000	0
REALISABLE	9.143.285	9.716.732	EXIGIBLE	18.727.176	25.371.991
Stocks	125.077	128.395	<i>A long terme</i>	<i>6.271.064</i>	<i>11.841.655</i>
Créances pour prestations	7.329.991	8.706.410	Dettes financières	6.070.771	11.658.186
Créances diverses	1.688.217	881.927	Avance M.S.P. & O.N.E	147.692	147.692
			Autres dettes	52.601	35.776
PL. TRESORERIE & DISPONIBLE	252.520	394.826	<i>A court terme</i>	<i>12.456.112</i>	<i>13.530.336</i>
			Dettes à plus d'un an échéant dans année	242.451	558.741
COMPTES DE REGULARISATION	144.274	213.319	Dettes financières	1.800.000	3.298.000
TOTAL DE L'ACTIF	29.234.862	36.078.814	Dettes courantes	8.299.234	6.530.238
			Dettes fiscales, salariales et sociales	1.070.353	2.181.179
			Acomptes reçus	192.146	97.923
			Dettes diverses	851.928	874.255
			COMPTES DE REGULARISATION	690.939	678.642
			TOTAL DU PASSIF	29.234.862	36.078.814



Le total du bilan s'élève à 36.078.814 EUR au 31 décembre 2014. Cela représente une augmentation de 6.843.952 EUR par rapport à l'année 2013. Cette augmentation est principalement la conséquence des travaux de rénovation en cours.

A l'actif du bilan, les immobilisés représentent la majeure partie de l'augmentation via les immobilisations corporelles, plus précisément le poste « Terrains et constructions », qui correspond à la valeur des travaux réalisés dans les zones du bâtiment qui ont été mises en exploitation en 2014.

En parallèle, le matériel non médical augmente suite à l'acquisition de l'équipement des nouvelles unités de soins (TV, tables de nuit, lits,...).

L'augmentation des créances «patients» s'explique par la croissance de l'activité ambulatoire (consultations et réadaptation). L'augmentation des créances «organismes assureurs» s'explique par l'augmentation du chiffre d'affaire hors rattrapage BMF.

L'augmentation des montants de rattrapage représente principalement la prise en compte dans le BMF du canon payé à l'UCL pour le bâtiment, les amortissements des travaux de rénovation pris en charge par le BMF et qui n'apparaissent pas dans le BMF au 1^{er} semestre 2014 et la prise en charge dans le BMF des charges financières liées aux emprunts qui ont financé les travaux de rénovation.

Les autres créances sont en diminution car n'incluent plus de créances vis-à-vis de la COCOM dans le cadre des travaux de rénovation.

La trésorerie au 31/12/14 augmente légèrement par rapport à la situation au 31/12/13

Les comptes de régularisation de l'actif représentent le report de charges payées en 2014 sur l'année 2015.

Au passif du bilan, l'augmentation des capitaux propres provient uniquement de la comptabilisation des subsides reçus de la COCOM dans le cadre des travaux de rénovation compensée négativement par l'incorporation de la perte de l'exercice 2014 dans les réserves.

La diminution des provisions pour risques est expliquée par une diminution du risque évalué dans le cadre des provisions juridiques.

Au niveau des dettes, les dettes à plus d'un an sont en augmentation étant donné la consolidation des 2 derniers emprunts liés aux travaux (6.070.000€). En parallèle, un emprunt est arrivé à échéance en 2014.

L'augmentation des dettes à un an au plus est liée d'une part à l'établissement de crédits court terme (avance à terme fixe) entre le 19/12 et le 31/12.

D'autre part, les dettes fournisseurs sont en diminution étant donné la fin des travaux de rénovation et donc la diminution du nombre de factures dont la valeur dépasse les moyennes des années précédentes.

Les montants de rattrapage BMF augmentent du montant des provisions calculées en 2014.

Les dettes médecins, dentistes et paramédicaux sont en hausse étant donné l'augmentation d'activité et donc des rétrocessions qui doivent leur être versées.

Inversement, le montant des acomptes reçus diminue car la comptabilité a réalisé un nettoyage comptable de ce poste.

Pour finir, l'augmentation importante des dettes fiscales, salariales et sociales est due au fait que, depuis le 1er juillet 2014, nous payons l'ONSS de manière trimestrielle alors que précédemment, nous payions l'ONSS mensuellement.

Les comptes de régularisation du passif représentent le report des produits reçus en 2014 mais relatifs à l'année 2015 et les charges amenées à être enregistrées en 2015 mais relatives à 2014



4. Faits marquants

4.1. Inauguration

Après trois années de travaux de rénovation et de modernisation (11.000 m² rénovés), le Centre Hospitalier VALIDA a pu marquer avec fierté la fin de cet ambitieux chantier par une inauguration officielle.

Celle-ci a eu lieu le jeudi 25 septembre 2014, à l'occasion d'une séance académique en présence du Ministre du Gouvernement de la Région Bruxelloise en charge de la Santé et d'une centaine d'invités.

Toutes nos activités sont désormais regroupées sur un seul site, faisant de Valida le plus grand centre de réadaptation neuro-locomotrice et gériatrique de Bruxelles (3 unités de soins en réadaptation neuro-locomotrice et 4 unités de soins en réadaptation gériatrique).

Outre une visite pour les medias, diverses activités inaugurales ont été organisées les jeudi 25 septembre 2014 pour la partie officielle et protocolaire et vendredi 26 septembre 2014 pour le personnel exclusivement.

La fête du personnel a été particulièrement réussie et a rassemblé près de 200 personnes. Elle s'est déroulée dans une joyeuse ambiance, mêlant convivialité et dynamisme. L'orchestre de Gospel, invité pour la circonstance, y a fortement contribué en animant la soirée de par ses rythmes enflammés, apportant une touche d'exotisme et un dépaysement fort apprécié.



4.2. Points forts



L'interdisciplinarité est un mode d'organisation dans lequel des professionnels de disciplines différentes (médecins, infirmiers, kinésithérapeutes, logopèdes, psychologues, ergothérapeutes, diététiciens, bandagistes) collaborent activement, unissent leurs efforts et associent leurs compétences pour prendre en compte chaque dimension de la réalité du patient et ainsi atteindre les objectifs de soins, dans le respect de l'autonomie et des compétences professionnelles de chacun et dans la reconnaissance de leur interdépendance

Parce qu'il n'y a pas de réponse simple aux problèmes compliqués, parce que nos patients ont à la fois des problèmes médicaux, sociaux, fonctionnels, cognitifs, psychologiques, alimentaires... l'interdisciplinarité est un élément indispensable à la réussite de notre mission de réadaptation. Comme différentes pièces d'un puzzle, chaque professionnel apporte sa propre approche du problème et l'ensemble de ces approches permet d'apporter la réponse la plus adéquate possible en fonction des besoins du patient.

L'interdisciplinarité est le seul outil qui nous permet de tisser pour nos patients un projet de réadaptation sur mesure. C'est un travail de longue haleine qui demande beaucoup de modestie, beaucoup de temps et beaucoup de collaboration. Un travail qui n'est jamais fini qui doit se construire tous les jours entre les différents soignants.

« Le tout est plus que la somme des parties » disait Aristote c'est ce qui définit le mieux l'interdisciplinarité, mon travail ne vaut rien sans celui des autres.



Parcours de marche

Situé en plein air, ce parcours **permet de réadapter les patients à la marche sur différents matériaux** de revêtements et avec différentes dénivellations.



Ecole du dos

Le local destiné à l'école du dos comprend un appareillage d'évaluation de la fonction musculaire de la colonne vertébrale et de rééducation complet.

Hydrothérapie

Selon les objectifs et les moyens fixés par un médecin réadaptateur, l'hydrothérapie peut se montrer une excellente thérapie adjuvante au traitement « classique ». Grâce à ses propriétés portantes, l'eau facilite les mouvements, favorise le réapprentissage de la marche, aide à la musculation. La chaleur de l'eau a des effets sédatif, antalgique, vasodilatateur et décontracturant sur les muscles et les articulations. Et la pression hydrostatique de l'eau favorise la résorption d'un œdème ainsi que le développement de la proprioception. L'hydrothérapie est ainsi bénéfique pour les patients souffrant de lombalgies, de fibromyalgies et de pathologies rhumatismales (arthrose, arthrite rhumatoïde...), neurologiques (AVC, myopathie...) ou orthopédiques.





4.3. Activités externes

4.3.1. Soirées scientifiques

Trois soirées scientifiques ont été organisées à Valida en 2014 avec pour objectif de s'intégrer dans le réseau médical des communes du Nord-Ouest de Bruxelles et contribuer ainsi à l'amélioration de la santé publique dans une démarche sociale et locale.

Des contacts chaleureux sont ainsi créés avec les médecins des environs.

Ces soirées remportent chaque fois un succès de plus en plus vif (en moyenne une soixantaine de personnes) et se sont tenues les mercredis 26 février, 21 mai et 22 octobre 2014 avec les thèmes suivants :

- 26/02/2014 : « Docteur j'ai mal aux mollets ». Artériopathie des membres inférieurs. Prise en charge et nouveautés.
Orateur : Dr Jane Nardella (Chirurgie vasculaire, Centre Hospitalier Valida)
- 21/05/2014 : « Evaluation et prise en charge de la spasticité. Place de la toxine botulique dans l'arsenal thérapeutique »
Orateurs : Dr Patricia Dessart (Chef de service Médecine Physique, Centre Hospitalier Valida),
Dr Géraldine Jacquemin (Médecine Physique, Centre Hospitalier Valida),
Dr Sara Palumbo (Médecine Physique, Centre Hospitalier Valida)
- 22/10/2014 : « Les tendinopathies: actualités en médecine du sport »
Orateurs: Dr Michaël Simonis (Médecine Générale, Médecine du sport, Centre Hospitalier Valida)
Dr Frédéric Berghmans (Médecine Générale, Médecine du sport, Centre Hospitalier Valida)



4.3.2. Activités ouvertes aux candidats externes

La formation continue au Centre Hospitalier Valida est un investissement important pour la qualité des soins...

Les objectifs fixés sont les suivants :

Garantir, maintenir et parfaire les compétences du personnel

La formation professionnelle permet d'assurer l'adaptation immédiate au poste de travail, aux évolutions prévisibles des emplois ainsi que l'acquisition et le développement des connaissances ou compétences.

Accompagner la promotion interne et la promotion professionnelle

Le Centre Hospitalier VALIDA s'attache à détecter les potentiels et accompagner les évolutions et promotions professionnelles. L'établissement permet à chacun d'évoluer vers des compétences nouvelles, plus qualifiées et répondant tant aux besoins de l'établissement qu'aux aspirations individuelles. Chacun trouvera sa place dans cette dynamique dès lors que son expérience professionnelle est validée par la qualité de sa prestation et sa présence au travail.

Accompagner les projets personnels

La formation peut permettre également aux salariés de définir des projets personnels.

PROGRAMME DES FORMATIONS 2014-2015 AU CENTRE HOSPITALIER VALIDA

Séminaires de la réadaptation

Nos séminaires de la réadaptation sont bien évidemment toujours d'actualité. Ils sont spécifiques à nos services et à notre institution et donnent la parole aux véritables acteurs de terrain (médecins, infirmiers, kinésithérapeutes, ergothérapeutes, logopèdes, diététiciennes, assistants sociaux, psychologues, etc.).

Ils répondent toujours à une problématique de terrain rencontrée par nos différentes unités de soins.

C'est avec plaisir que nous accueillons également un public externe.





- **27/02/2014 : Administration des médicaments au quotidien**
Médicaments et sonde gastrique
Médicaments courants : effets secondaires et précautions
- **25/04/2014 : La maladie de Parkinson : chaque pas est une conquête**
- **05/06/2014 : Quelques pistes pour tenter de comprendre l'incompréhension : un regard de psychanalyste sur la dépendance**
- **16/10/2014 : La confusion aiguë ou comment traverser la tempête en équipe?**
- **18/12/2014 : Soins centrés sur la personne en réadaptation**

Journées à thème :

- **07/02/2014** : La Journée des Stomies : "les stomies : Actualisons nos connaissances... ».
180 personnes dont 80% d'externes ont participé à ce séminaire ouvert à l'interdisciplinarité et donné avec le soutien de médecins, infirmiers, diététiciens, bandagistes, service social et de patients.
Il a également permis de remédier au déficit d'information de notre personnel sur la problématique des stomies et d'améliorer de manière optimale la prise en charge des patients stomisés dans notre institution (choix du produit, bonne utilisation du matériel, fréquence du change moins élevée).
- **07/11/2014** : Les clés de la transfusion.
- **04/12/2014** : La Journée sur l'AVC : « **L'équipe multidisciplinaire dans la prise en charge d'un patient atteint d'un AVC chronique** »
Participation de 170 personnes dont plus de 70% d'externes.



5. Comités et instances

A) ASSEMBLEE GENERALE

Président : P. van VYVE

Composée de 18 membres :

Pour les Cliniques Universitaires Saint-Luc

Monsieur van VYVE Paul
Professeur CONSTANT Eric
Professeur CORNETTE Pascale
Monsieur DEHASPE Philippe
Monsieur DEVEEN Frédéric
Monsieur DURANT Guy
Madame DURBECQ Joëlle
Monsieur HEBERT Guy
Monsieur MAZY Renaud
Professeur MELIN Jacques
Professeur NIELENS Henri
Madame THIRAN Christine

Monsieur TAMBEUR Wim
Monsieur GUELTON Pascal

Pour l'UC Louvain

Monsieur BENNERT Thierry

Pour la Clinique Saint-Jean

Monsieur ALLAEYS Etienne

Pour l'UZ Brussel

Monsieur BEECKMANS Jan

Pour le Groupe Hospitalier La Ramée-Fond Roy

Monsieur DUBOIS Vincent



B) CONSEIL D'ADMINISTRATION

(Gestionnaire – Loi sur les hôpitaux).

Président : P. van VYVE

Composé de 12 membres dont

Pour les Cliniques Universitaires Saint-Luc

Monsieur van VYVE Paul
Professeur CONSTANT Eric
Professeur CORNETTE Pascale
Monsieur DEVEEN Frédéric
Monsieur DURANT Guy
Madame DURBECQ Joëlle
Monsieur HEBERT Guy
Professeur NIELENS Henri

Monsieur GUELTON Pascal

Pour la Commune de Berchem-Sainte-Agathe

Monsieur VANDER MYNSBRUGGE Michaël

Pour le CPAS de Berchem-Sainte-Agathe

Monsieur CULOT Jean-François

Pour le Groupe Hospitalier La Ramée-Fond Roy

Monsieur DUBOIS Vincent



C) COMITE DE DIRECTION

Président : F. DEVEEN

Composé de 5 membres (personnel de direction).

M. DEVEEN Frédéric, Administrateur Délégué

Dr PAUL Julie, Directrice Médicale

Mme MASSIN Anne-Catherine, Directrice Administrative et Financière

M. OPDECAM Philippe, Directeur Département Technique et Hôtelier

M. SONKES Paul, Directeur du Département Infirmier et Paramédical

D) COMITE DES CADRES ET DES RESPONSABLES DE SERVICE

BERCE Nathalie

CADELLI Régine

CASTIAU Géraldine

DELEPIERRE Charlotte

DEVEEN Frédéric

ES SOUIDI Abdelah

FARIKOU Sébastien

GARCIA Patricia

GENDEBIEN Olivier

HANTSON Ingrid

LECLERCQ Laurence

LEHOUCQ Pascaline

MAES Philippe

MAILLEUX Patrick

MASSIN Anne-Catherine

MESBAHI Mounia

NDJADIYO Micheline

NGENYI Joëlle

NNANGA Marie-Josette

OPDECAM Philippe

PAUL Julie

REMI Laurent

SONKES Paul

VANHEE Fré

VANSNICK Fabienne

VERGAELLEN Katty



E) CONSEIL MEDICAL

Président : Dr D. PAUCAR

Est l'organe représentant des médecins hospitaliers par lequel ceux-ci sont associés à la prise de décisions dans l'hôpital (rôle défini dans la Loi sur les hôpitaux articles 120 et 128 et dans la réglementation générale).

Composé de 7 membres élus pour un mandat de trois ans :

Docteur D. PAUCAR

Docteur V. COGNIAUX, Secrétaire

Docteur P. DESSART

Docteur A. GERSDORFF

Docteur V. LAMBERT, Vice-Présidente

Docteur A. NZEUSSEU

Docteur K. TRIBAK

F) GROUPE ACTION QUALITE—ANIMATEURS QUALITE

Composé de 12 membres

Monsieur Ph. MAES

Mademoiselle A. CAUTALS

Docteur V. COGNIAUX

Monsieur A. de HEMPTINNE

Madame Y. EL YAAKOUBI

Madame E. FREART

Docteur G. JACQUEMIN

Madame N. SAROUT

Madame Ch. SOULABAIL

Madame M. NDJADIYO

Monsieur O. KAHN

Madame S. LEGRAND

6. Comptes annuels

6.1. Bilan, compte de résultat et bilan social



Bilan et compte de résultats : 2014

VALIDA

13/03/2015

15:03

	Codes	Exercice	Exercice précédent
1. BILAN APRES REPARTITION			
ACTIF			
ACTIFS IMMOBILISES			
I. Frais d'établissement	20/28	25.753.937,18	19.694.783,09
II. Immobilisations incorporelles	20	8.941,40	17.081,56
III. Immobilisations corporelles	21	78.955,44	109.891,03
A. Terrains et constructions	22/27	25.656.040,34	19.547.900,50
B. Matériel d'équipement médical	22	23.095.795,52	13.804.022,38
C. Matériel d'équipement non médical et mobilier	23	493.539,37	563.042,30
D. Immobilisations en location financement	24	2.066.705,45	1.797.915,41
E. Autres immobilisations corporelles	25		
F. Immobilisations corporelles en cours et acomptes versés	26		
IV. Immobilisations financières	27		3.382.920,41
	28	10.000,00	20.000,00
ACTIFS CIRCULANTS			
V. Créances à plus d'un an	29/58	10.324.876,53	9.540.078,49
A. Créances pour prestations	29		
B. Autres créances	290		
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	291		
A. Approvisionnements	3	128.394,90	125.076,59
B. Acomptes versés sur achats pour stocks	31	128.394,90	125.076,59
C. Commandes en cours d'exécution	36		
VII. Créances à un an au plus	37		
A. Créances pour prestations	40/41	9.588.336,61	9.018.207,94
1. Patients	40	8.706.410,03	7.329.990,93
2. Organismes assureurs	400	427.853,45	388.440,52
3. Montants de rattrapage	402	5.692.292,42	5.269.338,30
4. Produits à recevoir	403	2.575.917,13	1.790.818,90
5. Autres créances	404	202.331,05	83.598,57
B. Autres créances	406/9	(191.984,02)	(202.205,36)
1. Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux	41	881.926,58	1.688.217,01
2. Autres	415		
VIII. Placements de trésorerie	41X	881.926,58	1.688.217,01
IX. Valeurs disponibles	51/53		
X. Comptes de régularisation	54/58	394.826,36	252.520,40
	490/1	213.318,66	144.273,56
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	36.078.813,71	29.234.861,58

1/6



Bilan et compte de résultats : 2014

VALIDA

13/05/2015

15:03

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF			
CAPITAUX PROPRES			
L. Dotations, apports et dons en capital	10/15-18	10.028.180,59	9.736.746,72
II. Plus values de réévaluation	10	750.000,00	750.000,00
III. Réserves	12		
A. Réserve légale	13	2.777.040,62	2.885.135,90
B. Réserves indisponibles	130		
C. Réserves disponibles	131		
IV. Résultat reporté	133	2.777.040,62	2.885.135,90
V. Subsides d'investissement	14		
VI. Primes de fermeture	15	6.501.139,97	6.101.610,82
VII. Provisions pour risques et charges	18		
A. Provisions pour pensions et obligations similaires	16		80.000,00
B. Provisions pour gros travaux d'entretien	160		
C. Provisions pour arriérés de rémunérations	162		
D. Provisions pour autres risques et charges	163		
	164/169		80.000,00
DETTES			
VIII. Dettes à plus d'un an	17/49	26.050.633,12	19.418.114,86
A. Dettes financières	17	11.841.655,07	6.271.064,10
1. Emprunts subordonnés	170/4	11.658.186,30	6.070.770,72
2. Emprunts obligataires non subordonnés	170		
3. Dettes de location-financement et assimilées	171		
4. Etablissements de crédit	172		
5. Autres emprunts	173	11.658.186,30	6.070.770,72
B. Dettes relatives aux achats de biens et services	174		
C. Avances SPF Santé publique	175		
D. Cautionnements reçus en numéraire	177	147.692,31	147.692,31
E. Dettes diverses	178		
IX. Dettes à un an au plus	179	35.776,46	52.601,07
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42/48	13.530.336,31	12.456.111,69
B. Dettes financières	42	553.741,47	242.450,62
1. Etablissements de crédit	43	3.293.000,00	1.800.000,00
2. Autres emprunts	430/4	3.293.000,00	1.800.000,00
C. Dettes courantes	435/9		
1. Fournisseurs	44	6.530.237,80	8.299.233,53
2. Effets à payer	440-444	1.452.830,18	4.107.685,88
3. Montants de rattrapage	441		
4. Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux	443	4.354.208,83	3.593.472,34
5. Dettes courantes diverses	445	723.198,79	598.075,31
	449		

2/6



VALIDA

Bilan et compte de résultats : 2014

13/05/2015

15.08

	Codes	Exercice	Exercice précédent
D. Acomptes reçus	46	97.923,13	192.146,36
E. Dettes fiscales salariales et sociales	45	2.181.179,01	1.070.353,35
1. Impôts	450/3	290.350,65	321.858,07
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	1.890.828,36	748.495,28
F. Autres dettes	47/48	874.254,90	851.927,83
1. Dettes découlant de l'affectation du résultat	47		
2. Dépôts patients reçus en numéraire	48X	25.211,10	3.844,12
3. Cautionnement	488		
4. Autres dettes diverses	489	849.043,80	848.083,71
X. Comptes de régularisation	492/3	678.641,74	690.939,07
TOTAL DU PASSIF	1049	36.078.813,71	29.234.861,58

3/6



VALIDA

Bilan et compte de résultats : 2014

13/05/2015

15.08

	Codes	Exercice	Exercice précédent
2. COMPTE DE RESULTATS			
I. Produits d'exploitation	70/74	22.688.891,97	22.163.594,59
A. Chiffre d'affaires	70	20.891.115,07	20.077.742,84
1. Prix de la journée d'hospitalisation	700	14.316.674,82	14.027.402,20
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701	24.361,74	(143.143,53)
3. Suppléments de chambre	702	460.655,00	527.150,00
4. Forfaits conventions I.N.A.M.I	703		
5. Produits accessoires	704	831,36	3.311,17
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	321.773,23	321.889,11
7. Honoraires	708/709	5.766.818,92	5.341.133,89
B. Production immobilisée	72	187.002,80	165.468,40
C. Autres produits d'exploitation	74	1.910.774,10	1.920.383,35
1. Subsidés d'exploitation	740		
2. Autres	742/9	1.910.774,10	1.920.383,35
II. Coût des produits d'exploitation ()	60/64	22.885.829,92	21.708.017,94
A. Approvisionnements et fournitures	60	1.411.425,89	1.508.779,25
1. Achats	600/8	1.414.578,68	1.474.410,49
2. Variation des stocks (augmentation -, réduction +)	609	(3.152,79)	34.368,76
B. Services et fournitures accessoires	61	7.727.057,81	7.094.965,44
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	3.667.945,88	3.681.488,39
2. Personnel intérimaire et personnel mis à disposition de l'hôpital	617	500.723,50	222.822,86
3. Rémunérations, primes pour assurances extra-légales, pensions de retraite et de survie des administrateurs, gérants, associés actifs et dirigeants d'entreprise qui ne sont pas attribuées en vertu d'un contrat de travail	618	157.784,00	168.768,98
4. Rétributions des médecins, dentistes, personnel soignant et paramédical	619	3.400.604,43	3.021.885,21
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	62	12.600.741,87	12.533.308,23
1. Rémunérations et avantages sociaux directs du personnel médical	620	552,86	
2. Rémunérations et avantages sociaux directs du personnel autre	6201	9.372.766,41	9.480.205,48
3. Cotisations patronales d'assurances sociales du personnel médical	621	30,02	
4. Cotisations patronales d'assurances sociales du personnel autre	621X	2.897.920,05	2.752.299,15
5. Primes patronales pour assurances extralégales du personnel médical	6220		
6. Primes patronales pour assurances extralégales du personnel autre	622X		
7. Autres frais de personnel du personnel médical	623		
8. Autres frais de personnel du personnel autre	623X	349.435,18	393.734,16
9. Pensions de retraite et de survie du personnel médical	624		

4/6

	Codes	Exercice	Exercice précédent
10. Pensions de retraite et de survie du personnel autre	624X		
11. Provisions salariales du personnel médical	625		
12. Provisions salariales du personnel autre	625X	(19.962,65)	(92.930,56)
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	1.156.865,96	539.300,15
E. Autres réductions de valeur	631/4	6.694,46	(18.397,82)
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
F. 2. Provisions pour grosses réparations, gros entretiens et autres risques	636/637	(80.000,00)	(20.379,75)
G. Autres charges d'exploitation	64	63.043,93	70.442,44
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640	36.988,00	21.077,20
2. Autres charges d'exploitation	642/8	26.055,93	49.365,24
3. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	649		
III. Bénéfice d'exploitation (+)	70/64	<u>103.062,05</u>	<u>455.576,65</u>
Perte d'exploitation (-)	64/70		
IV. Produits financiers	75	<u>170.143,60</u>	<u>24.813,50</u>
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751	15.807,26	4.349,01
B. 2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	154.038,15	20.088,94
D. Autres produits financiers	754/9	298,19	375,55
V. Charges financières (-)	65	<u>484.959,01</u>	<u>108.011,78</u>
A. Charges des emprunts d'investissement	650	230.549,78	83.942,24
B. 1. Dotations aux réductions de valeur sur actifs circulants	651/0		
B. 2. Reprises de réductions de valeur sur actifs circulants	651/1		
C. Moins - values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656	10.760,44	1.056,99
F. Autres charges financières	657/9	243.648,79	23.012,55
VI. Bénéfice courant (+)	70/65		<u>372.378,37</u>
Perte courante (-)	65/70	<u>211.753,36</u>	
VII. Produits exceptionnels	76	<u>381.022,15</u>	<u>369.275,75</u>
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763	5.211,43	
E. Autres produits exceptionnels	764/8	5.281,24	7,01
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	370.529,48	369.268,74

	Codes	Exercice	Exercice précédent
VIII. Charges exceptionnelles (-)	66	<u>277.364,07</u>	<u>328.413,93</u>
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnelles	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663	2.118,16	
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8	50,00	
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	275.195,91	328.413,93
IX. Bénéfice de l'exercice (+)	70/66		<u>413.240,19</u>
Perte de l'exercice (-)	66/70	<u>108.095,28</u>	
AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS			
A. Bénéfice à affecter (+)	70/69		413.240,19
Perte à affecter (-)	69/70	108.095,28	
1. Bénéfice de l'exercice à affecter (+)	70/66		413.240,19
Perte de l'exercice à affecter (-)	66/70	108.095,28	
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent (+)	790		
Perte reportée de l'exercice précédent (-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	108.095,28	
1. sur dotations apports et dons en capital	791		
2. sur les réserves	792	108.095,28	
C. Dotations aux réserves (-)	691/2		413.240,19
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter (-)	693		
2. Perte à reporter (+)	793		
E. Intervention de tiers dans la perte	794		

AS1				1	EUR	
NAT.	Date de la réception par la BNB	N°	Page	U	D	AS1/1.

BILAN SOCIAL établi selon le MODELE ABREGE
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

Dénomination: Centre hospitalier VALIDA.....

Forme juridique : A.S.B.L.

Adresse : avenue Josse Goffin..... N° : 180..... Bte : /.....

Code postal : 1082..... Commune : BERCHEM-SAINTE-AGATHE.....

Numéro d'entreprise¹ : 0416862349.....

Description de l'activité principale de l'entreprise : hôpital.....

Bilan social relatif à l'exercice comptable qui couvre la période du 01/01/2014 au 31/12/2014

Responsable de l'entreprise à contacter

Nom : DEVEEN Frédéric.....

Téléphone : 02/482.42.81..... Téléfax : 02/482.44.70.....

Adresse e-mail : frederic.deveen@valida.be.....

Signature pour l'entreprise :

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent	Codes	1. Temps plein (exercice)	2. Temps partiel (exercice)	3. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice)	3P. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice précédent)
Nombre moyen de travailleurs	100	171,50	111,50	239,34(ETP)	246,93(ETP)
Nombre d'heures effectivement prestées ...	101	293.911,97	119.109,75	413.021,72 (T)	449.391,74(T)
Frais de personnel	102	8.752.825,26	3.500.695,24	12.253.520,50 (T)	12.264.928,58(T)

A la date de clôture de l'exercice

Nombre de travailleurs

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée 110 168

Contrat à durée déterminée 111 7

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini 112 0

Contrat de remplacement 113 6

Par sexe et niveau d'études

Hommes 120 42

de niveau primaire 1200 5

de niveau secondaire 1201 17

de niveau supérieur non universitaire 1202 15

de niveau universitaire 1203 5

Femmes 121 139

de niveau primaire 1210 21

de niveau secondaire 1211 43

de niveau supérieur non universitaire 1212 63

de niveau universitaire 1213 12

Par catégorie professionnelle

Personnel de direction 130 4

Employés 134 145

Ouvriers 132 32

Autres 133 0

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	181	109	246,42
110	168	95	229,84
111	7	12	8,98
112	0	0	0
113	6	2	7,6
120	42	10	48,41
1200	5	0	5
1201	17	3	18,86
1202	15	7	19,55
1203	5	0	5
121	139	99	198,01
1210	21	2	22,3
1211	43	41	65,01
1212	63	50	94,78
1213	12	6	15,92
130	4	0	4
134	145	107	209,92
132	32	2	32,5
133	0	0	0



TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
ENTREES				
Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice	205	38.....	58.....	70,03
SORTIES				
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice	305	21.....	60.....	53,98

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	41	5811	178
Nombre d'heures de formation suivies	5802	748	5812	2.980,58
Coût net pour l'entreprise	5803	12.882,36	5813	33.985,58
dont coût brut directement lié aux formations	58031	12.882,36	58131	131.123,13
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	0	58132	0
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) ..	58033	0	58133	97.137,55
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	0	5831	0
Nombre d'heures de formation suivies	5822	0	5832	0
Coût net pour l'entreprise	5823	0	5833	0
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841	0	5851	0
Nombre d'heures de formation suivies	5842	0	5852	0
Coût net pour l'entreprise	5843	0	5853	0





6.2. Règles comptables d'évaluation

1. Immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition, soit le prix d'achat augmenté des frais accessoires.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire, selon le rythme et selon les taux reconnus admissibles tels que figurant dans la loi sur les hôpitaux.

2. Stocks

Les approvisionnements et marchandises sont évalués à leur valeur d'acquisition.

3. Créances

Celles-ci sont évaluées à leur valeur nominale. Une réduction de valeur est pratiquée lorsque leur valeur de réalisation est inférieure à leur valeur comptable et pour couvrir les risques normaux d'irrecouvrabilité.

Pour le cas particulier des créances «patients» et «organismes assureurs» :

- une réduction de valeur sera enregistrée lors de chaque clôture. Celle-ci correspondra à un pourcentage du chiffre d'affaires hors partie fixe du BMF déterminé en fonction de la couverture de ces risques estimés d'irrecouvrabilité. Ce pourcentage est fixé pour la première fois à 0,50 %,
- lesdites créances seront maintenues dans les comptes pendant 3 années. Au-delà, elles seront extournées par utilisation des réductions de valeurs constituées.

4. Réserves disponibles

L'existence d'une perte comptable reportée jugée significative permettrait un prélèvement sur les réserves disponibles de l'Institution.

5. Subsidés d'investissement

Les subsidés d'investissement sont pris en résultats de manière échelonnée sur la durée d'amortissement du bien concerné.

6. Provisions

Les provisions antérieurement constituées ou à constituer en couverture des risques et charges auxquels l'Institution est soumise sont examinées chaque année pour les besoins de la clôture annuelle des comptes et sont ajustées de manière prudente.

7. Autres postes du bilan

Les autres postes d'actif et passif sont repris à leur valeur nominale. Le cas échéant, un ajustement est opéré en vue de tenir compte de leur valeur probable de réalisation.

8. Production immobilisée

La production immobilisée représente les prestations du personnel de VALIDA, au cours de chaque période comptable, relatives à la réalisation des investissements. La production immobilisée est valorisée au coût pour l'institution des heures prestées par le personnel auquel une part raisonnable des services et biens divers directement liés à ces travaux est ajoutée (le coût des machines, du petit matériel, ...).

Les montants ainsi actés parmi les «immobilisations en cours» (classe 27) seront transférés parmi les rubriques définitives des immobilisations corporelles dès la mise en exploitation des investissements visés.

9. Compte de résultats

La prise en résultats des créances et dettes est effectuée lorsque celles-ci acquièrent un caractère certain et liquide. Le prorata de charges et de produits imputables à un autre exercice est retraité par les comptes de régularisation (comptes 49).

**RAPPORT DU REVISEUR D'ENTREPRISES A L'ASSEMBLEE GENERALE
DU CENTRE HOSPITALIER VALIDA
SUR LES COMPTES ANNUELS CLOTURES LE 31 DECEMBRE 2014**

Avenue Josse Goffin, 180 - 1082 Berchem-Sainte-Agathe
R.P.M. : 0887.937.406

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous faire rapport dans le cadre du mandat qui nous a été confié.

Le présent rapport inclut notre opinion sur les comptes annuels, ainsi que les déclarations complémentaires requises.

Rapport sur les comptes annuels – Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels du CENTRE HOSPITALIER VALIDA pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2014, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à € 36.078.813,71 et dont le compte de résultats se solde par un résultat déficitaire de l'exercice de € 108.095,28.

Responsabilité de l'organe de gestion relative à l'établissement des comptes annuels

L'organe de gestion est responsable de l'établissement de comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que de la mise en place du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité du réviseur d'entreprises

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux exigences déontologiques, ainsi que de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels. Le choix des procédures mises en œuvre, y compris l'évaluation des risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement du réviseur d'entreprises. En procédant à cette évaluation des risques, le réviseur d'entreprises prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement de comptes annuels donnant une image fidèle, cela afin de définir des procédures d'audit appropriées selon les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des règles d'évaluation retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, et l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels.

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de l'entité, les explications et informations requises pour notre contrôle.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sans réserve

A notre avis, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du CENTRE HOSPITALIER VALIDA au 31 décembre 2014, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

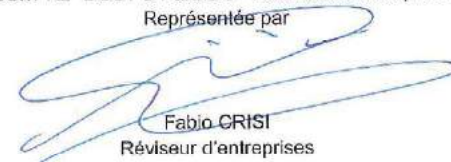
Paragraphe d'observation

Sans remettre en cause l'opinion sans réserve exprimée ci-dessus, nous devons signaler que des montants de rattrapages négatifs et positifs ont été actés au cours des années antérieures. Bien que ces rattrapages aient été calculés selon les règles en vigueur du prix de journée, des ajustements ultérieurs sont possibles dès que l'Institution disposera de toutes les données officielles et définitives à ce sujet.

Fait à Bruxelles, le 18 mai 2015.

La SCivPRL "DGST & Partners - Réviseurs d'entreprises",

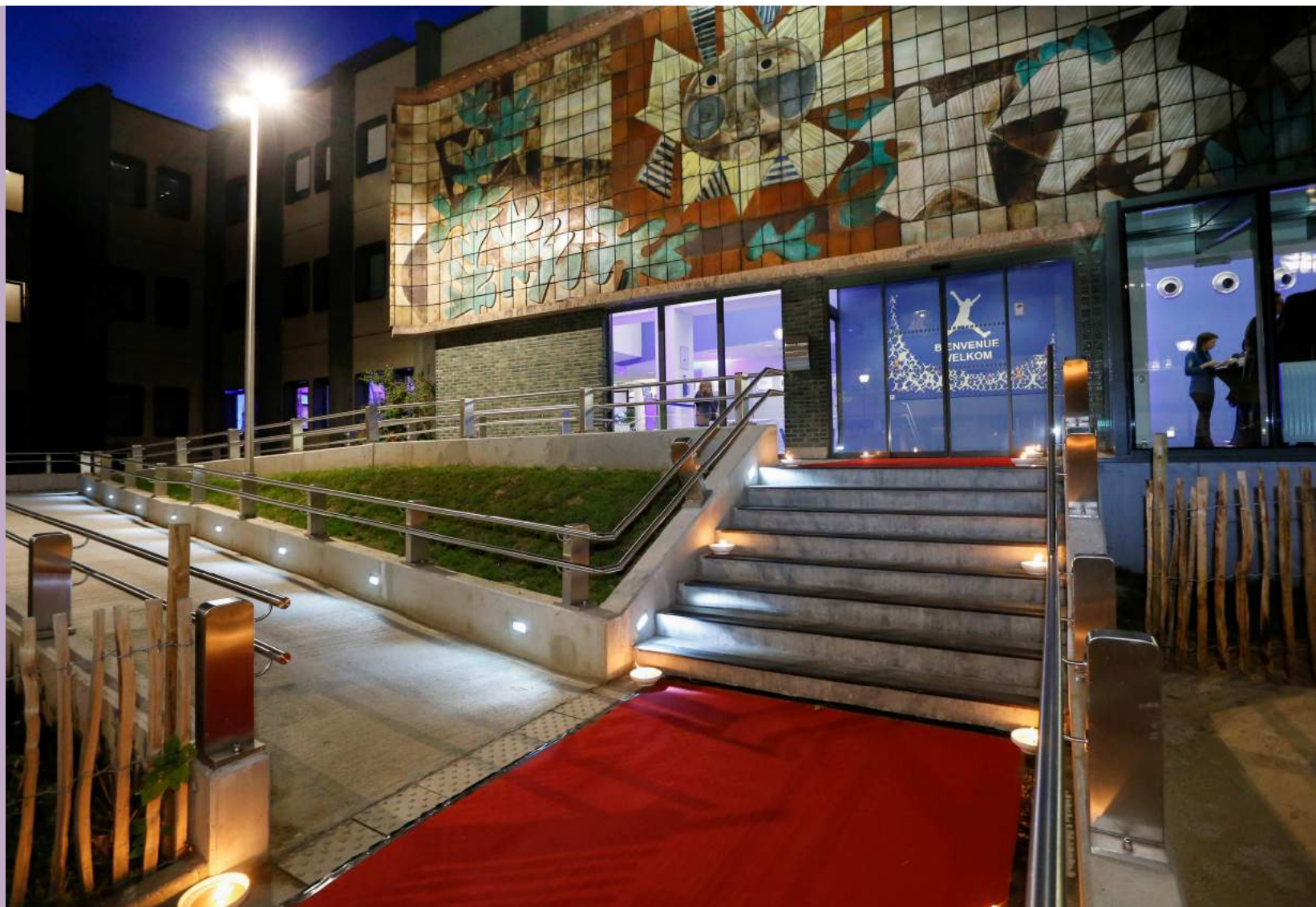
Représentée par



Fabio CRISI
Réviseur d'entreprises







VALIDA

Siège social : 180 avenue Josse Goffin à 1082 Berchem-Ste-Agathe - Tél. : 02/482.40.00 - www.valida.be