



Centre Hospitalier  
VALIDA

Rapport d'activité  
2013

Avenue Josse Goffin 180 à 1082 Berchem-Ste-Agathe, tél 02.482.40.00  
Avenue Selliers de Moranville 91 à 1082 Berchem-Ste-Agathe, tél 02.482.13.54.

# Table des matières...



1. Le message de l'Administrateur délégué		p. 5
2. Gouvernance :	- 2.1. Missions	p. 6
	- 2.2. Valeurs	p. 7
3. Chiffres clés :	- 3.1. Activités	p. 8
	- 3.2. Résultats	p. 12
	- 3.3. Bilan	p. 16
4. Faits marquants :	- 4.1. Activités externes	p. 19
	- 4.2. Avancement des travaux	p. 23
5. Comités et instances		p. 28
6. Comptes annuels :	- 6.1. Bilan, compte de résultat et bilan social	p. 32
	- 6.2. Règles comptables d'évaluation	p. 37
	- 6.3. Rapport du commissaire	p. 38

# 1. Le message de l'Administrateur Délégué



Comité de Direction mai 2014

© Anni Van Parys

Madame, Monsieur,

## **Valida poursuit ses rénovations et met à la disposition de ses patients les premiers espaces entièrement rénovés.**

Comme de coutume à pareille époque, nous nous réjouissons de vous relater, tout au long de ce rapport, les événements phares de l'année écoulée ; d'autant que l'année 2013 se révèle une année riche en travaux et en déménagements, emménagements.

Il s'agit d'une année particulièrement dense en termes de rénovations et de mises à disposition d'espaces rénovés. C'est un fameux défi que de mener à bien de tels travaux dans un hôpital qui reste ouvert au public en veillant à ne pas impacter l'offre de services proposés. Nous avons mis tout en œuvre pour continuer à accueillir les patients, les visiteurs et le personnel dans les meilleures conditions possibles. Le fait que nos patients nous gardent leur confiance, malgré les inévitables désagréments inhérents à ces travaux, est un signe qui ne trompe pas et nous récompense de nos nombreux efforts.

L'année 2013 a confirmé le succès jamais démenti à ce jour de notre polyclinique. Avec un nombre record de consultations dépassant les 45.000 contacts annuels, nous confirmons de manière éclatante la place que la polyclinique de Valida a pris dans le paysage hospitalier bruxellois. Ceci prouve que notre offre de proximité, de convivialité et de qualité répond à un réel besoin et de manière tout à fait adéquate.

En hospitalisation, nous avons connu en 2013 un taux d'occupation très honorable supérieur à 80 %. Nous avons également confirmé la qualité remarquable de nos prestations de révalidation. Nous veillons ainsi à affirmer haut et fort notre particularité d'hôpital de réadaptation.

Enfin nous avons eu à cœur de maintenir et poursuivre nos séminaires ouverts sur le monde car il ne faut pas seulement viser l'excellence, il faut aussi veiller à partager nos expériences et apprendre des autres avec pour objectif de constituer ainsi un réseau et contribuer modestement à l'amélioration de la santé publique.

Nous remercions particulièrement **tous** nos collaborateurs, membres du personnel et indépendants, qui participent avec le plus grand dynamisme et énormément d'enthousiasme à l'évolution et au développement de VALIDA. Nous tenons donc à les remercier vivement pour leur implication dans ce projet. Car c'est bien tout notre personnel qui œuvre quotidiennement avec énergie dans ce sens pour le plus grand bonheur de nos patients.

Frédéric DEVEEN  
Administrateur Délégué

Berchem-Ste-Agathe, le 6 mai 2014.



# 2. Gouvernance

## 2.1. Nos missions

### Réadapter

Nous sommes un hôpital public de moyen séjour qui accueille ses patients-clients en assurant la continuité de leur prise en charge dans une approche sécurisée, de qualité et à taille humaine. Grâce au travail d'équipe de toutes nos disciplines, nous optimisons l'autonomie de nos patients en fixant des objectifs personnalisés et en construisant le projet de réadaptation et de réinsertion ensemble, en lien avec leur contexte familial, social, philosophique et médical.

### Soigner

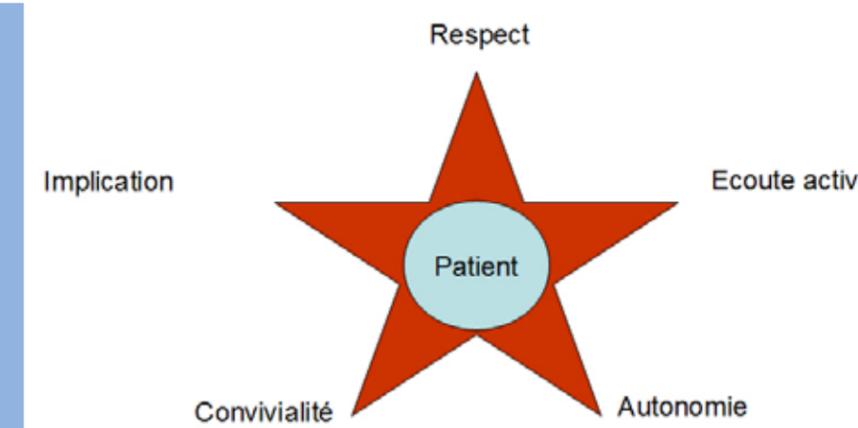
Nous offrons un large éventail de consultations spécialisées et de traitements ambulatoires au sein de notre polyclinique. Celle-ci est au service du public et accroît également le confort et la sécurité de nos patients hospitalisés. En se voulant proches des gens et des médecins locaux, nous pouvons faciliter, si nécessaire et souhaité, les interactions avec nos différents partenaires institutionnels et hospitaliers et les faire profiter de notre réseau privilégié.

### Apprendre

Nous accueillons les étudiants avec pédagogie, en leur assurant un cadre stimulant et propice à l'apprentissage, en collaboration étroite avec les universités, les hautes écoles de santé et les institutions spécialisées. Nos échanges réciproques les préparent au mieux à leur vie professionnelle future et nous permettent de nous remettre en question et de rester à la pointe des bonnes pratiques.



## 2.2. Nos valeurs



### Implication

S'engager dans son travail, s'investir dans la recherche de solutions, considérer que tout problème du patient-client est son problème en se mettant à sa place dans les limites de sa fonction.

### Respect

Respecter ses engagements, agir honnêtement et dans la transparence avec les patients, les collaborateurs, l'institution, soi-même.

### Convivialité

Contribuer à une ambiance de travail qui permet à chacun de donner le meilleur de soi-même.

### Autonomie

Rechercher et proposer des solutions constructives, prendre des initiatives dans sa zone de compétence.

### Ecoute active

Etre à l'écoute avec empathie, adapter son attitude et son langage à son interlocuteur, s'assurer d'avoir bien compris son interlocuteur et vice versa.



# 3. Chiffres clés

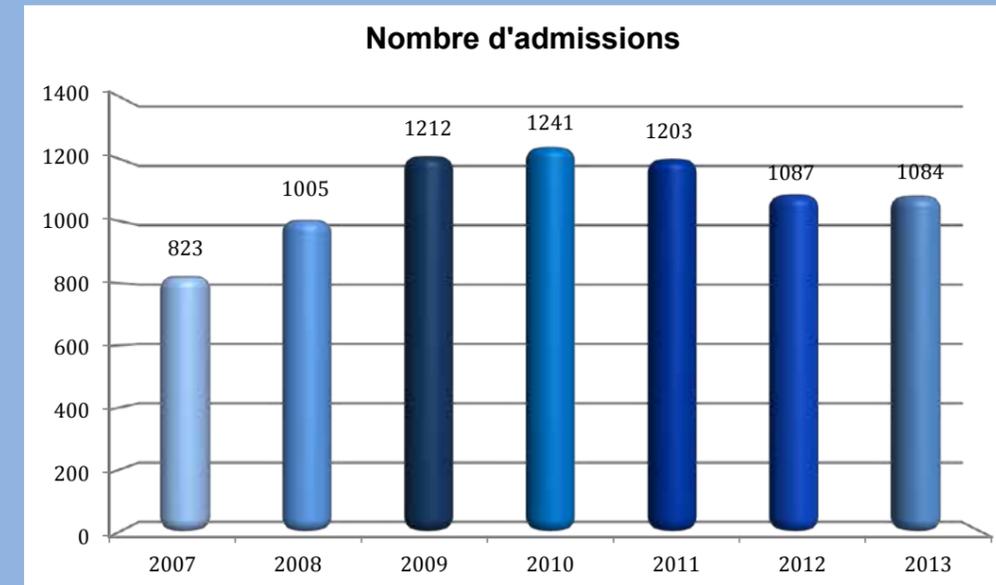
## 3.1. Activités



### Hospitalisation :

En 2013, le taux d'occupation moyen des lits à Valida s'élève à 82%. Cela représente une légère diminution de 3% par rapport à l'année 2012 mais il reste supérieur aux normes d'occupation en lit adulte (80%).

En parallèle, le nombre d'admissions reste stable avec un total de 1.084 admissions.



### Polyclinique :

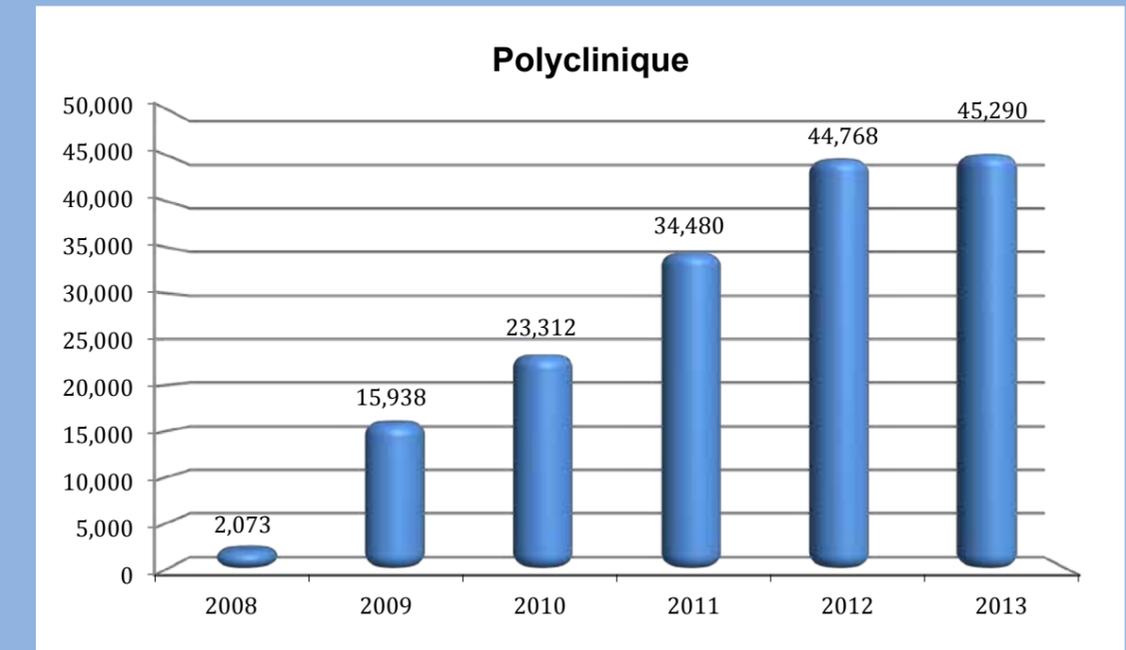
En 2013, le nombre de contacts en polyclinique continue à augmenter pour atteindre 45.290 contacts.

Les consultations représentent 20.650 contacts en 2013. Celles-ci sont en légère diminution de 2%. Cette diminution est liée aux travaux réalisés en polyclinique durant l'été. En effet, beaucoup de consultations ont dû être suspendues pendant cette période.

En 2013, 4 nouvelles consultations ont ouvert des plages horaires : Podologie, Neuropsychologie, Urologie et Pédiatrie.

Par ailleurs, la kiné ambulatoire augmente son nombre de contacts de 15% en 2013 par rapport à 2012 pour arriver à un total de 13.646 contacts.

Pour finir, les examens médico-techniques (radiologie, sénologie et médecine nucléaire) représentent 6.881 examens et sont en diminution de 6% par rapport à 2012. Cette diminution est principalement due à l'arrêt de l'activité de médecine nucléaire (novembre 2013).

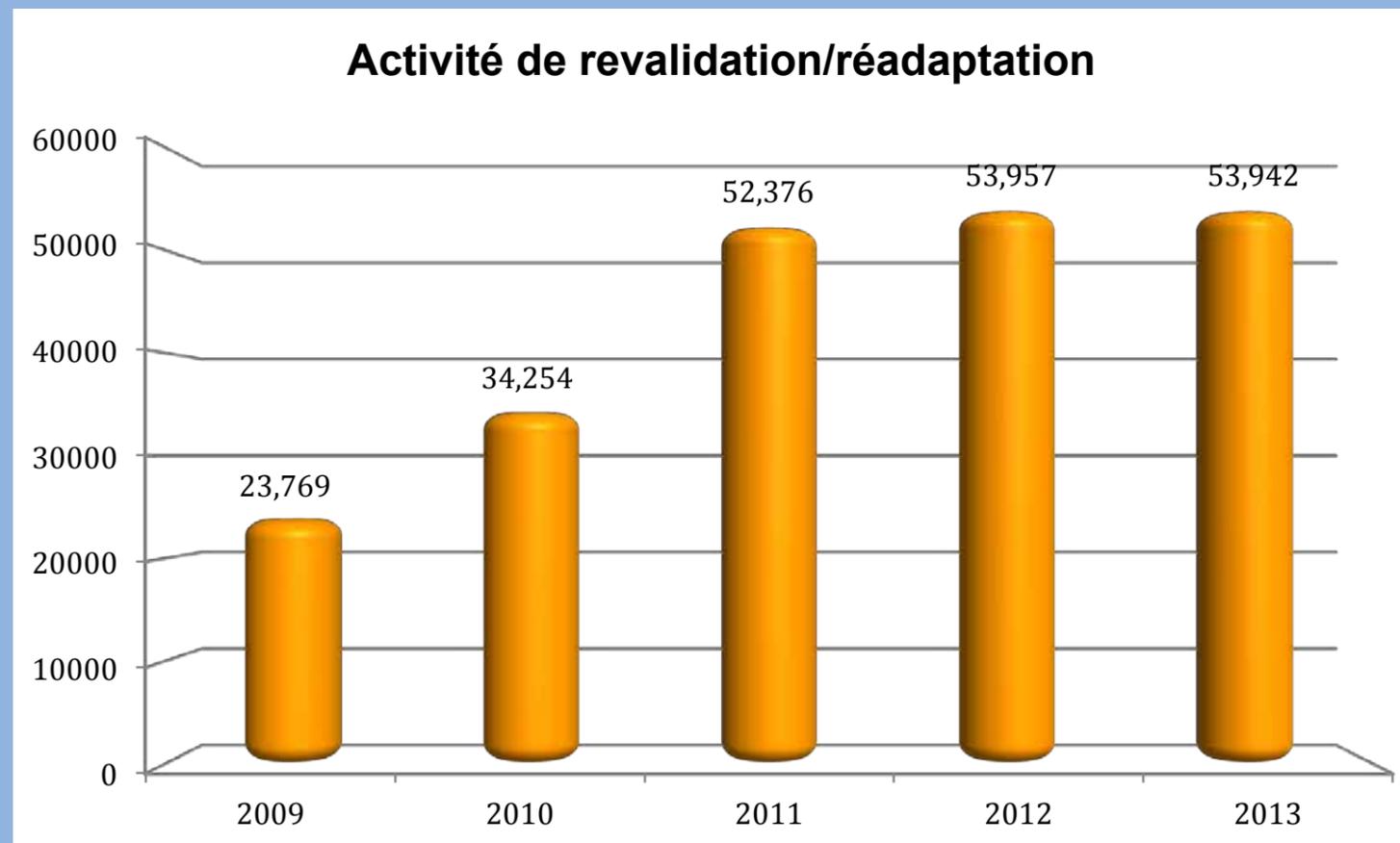




**Médecine Physique :**

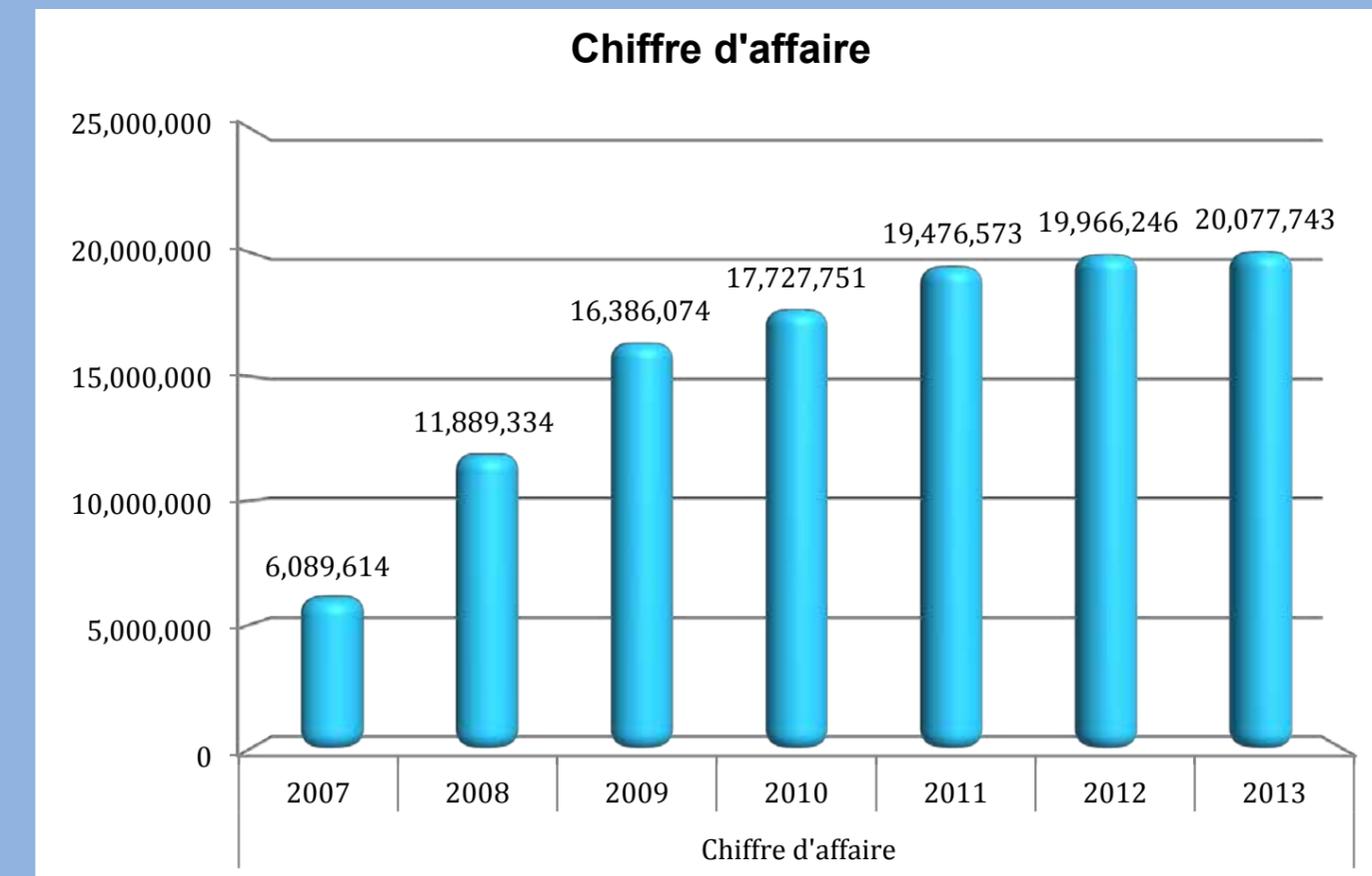
La revalidation/réadaptation constitue un des pôles principaux de l'activité à Valida. Celle-ci passe inmanquablement par des consultations de médecine physique et des séances de kinésithérapie, ergothérapie, logopédie et psychologie.

Cette activité est restée stable en 2013 avec un total de 53.942 prestations.



**Chiffre d'affaire :**

En 2013, malgré une légère diminution du taux d'occupation, nous observons une croissance du chiffre d'affaire de 0,6%. L'activité de réadaptation ambulatoire a donc compensé totalement le tassement de l'activité en hospitalisation.



## 3.2. Compte de résultats



	2012	2013	Différence 2013-2012	Différence 2013-2012
700 Prix de la journée d'hosp	14.457.001	14.027.402	-429.599	-3,0%
701 Rattrapage est ex en cours	-424.504	-143.144	281.361	-66,3%
702 Suppléments chambres	525.200	527.150	1.950	0,4%
703 Forfaits conventions inami	0	0	0	0,0%
704 Services complémentaires	4.627	3.311	-1.316	-28,4%
705 Produits pharma & assimi	357.956	321.889	-36.067	-10,1%
709 Hono méd, dent, soi, par	5.045.965	5.341.134	295.169	5,8%
<b>70 Chiffre d'affaires</b>	<b>19.966.246</b>	<b>20.077.743</b>	<b>111.497</b>	<b>0,6%</b>
72 Production immob	155.973	165.468	9.496	6,1%
74 Autres prod d'exploitation	1.765.772	1.920.383	154.611	8,8%
<b>RECETTES d'exploitation</b>	<b>21.887.991</b>	<b>22.163.595</b>	<b>275.604</b>	<b>1,3%</b>
62 Personnel	12.444.591	12.533.308	88.718	0,7%
60 Approv & fourmit	1.558.433	1.508.779	-49.654	-3,2%
achats de produits pharmaceutiques (600+608+609)	341.773	317.970	-23.802	-7,0%
achats autres	1.216.661	1.190.809	-25.852	-2,1%
61 Serv & fourmit accessoires	7.036.573	7.094.965	58.392	0,8%
frais de personnel (617 + 619)	3.282.077	3.244.708	-37.369	-1,1%
Services et fournitures autres (610 à 616 + 618)	3.754.496	3.850.257	95.761	2,6%
64 Autres chg d'expl	113.823	70.442	-43.380	-38,1%
<b>DEPENSES d'exploitation</b>	<b>21.153.420</b>	<b>21.207.495</b>	<b>54.075</b>	<b>0,3%</b>
<b>Cash-flow brut d'exploitation (EBITDA)</b>	<b>734.571</b>	<b>956.099</b>	<b>221.528</b>	<b>30,2%</b>
63 Amortissements, Provisions et Réd . Valeur	298.887	500.523	201.635	67,5%
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>435.684</b>	<b>455.577</b>	<b>19.893</b>	<b>4,6%</b>
75 Produits financiers	47.933	24.814	-23.120	-48,2%
65 Chg financières	122.211	108.012	-14.200	-11,6%
<b>Résultat courant</b>	<b>361.405</b>	<b>372.378</b>	<b>10.973</b>	<b>3,0%</b>
76 Produits exceptionnels	88.599	369.276	280.677	316,8%
66 Chg exceptionnelles	115.687	328.414	212.727	183,9%
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>334.318</b>	<b>413.240</b>	<b>78.923</b>	<b>23,6%</b>

L'année 2013 se clôture avec un bénéfice de 413.240€. Le bénéfice courant s'élève à 372.378€. Ce résultat est supérieur au résultat 2012 (+23,6%) et s'explique par l'ensemble des éléments ci-dessous.

En 2013, le chiffre d'affaire a augmenté par rapport à l'année 2012 de 0,6%.

L'essentiel de l'augmentation peut s'expliquer par la croissance des honoraires médicaux (+5,8%). Cette évolution est due à l'augmentation de l'activité de réadaptation ambulatoire (+15%), l'augmentation de la valeur moyenne du contact en polyclinique et en réadaptation, l'augmentation de l'activité de prélèvement et à la diminution de la durée moyenne de séjour en secteur G.

La production immobilisée reste stable en 2013 vu la situation similaire à l'année 2012 des travaux de rénovation en cours.

Les autres produits d'exploitation augmentent de 9% entre 2012 et 2013. Cette augmentation est liée à certains financements que nous n'avions pas comptabilisés en 2012 (nous n'avions pas reçu de notification de ces financements).

En parallèle, les recettes de la cafétéria contribuent également à l'augmentation des autres produits d'exploitation.

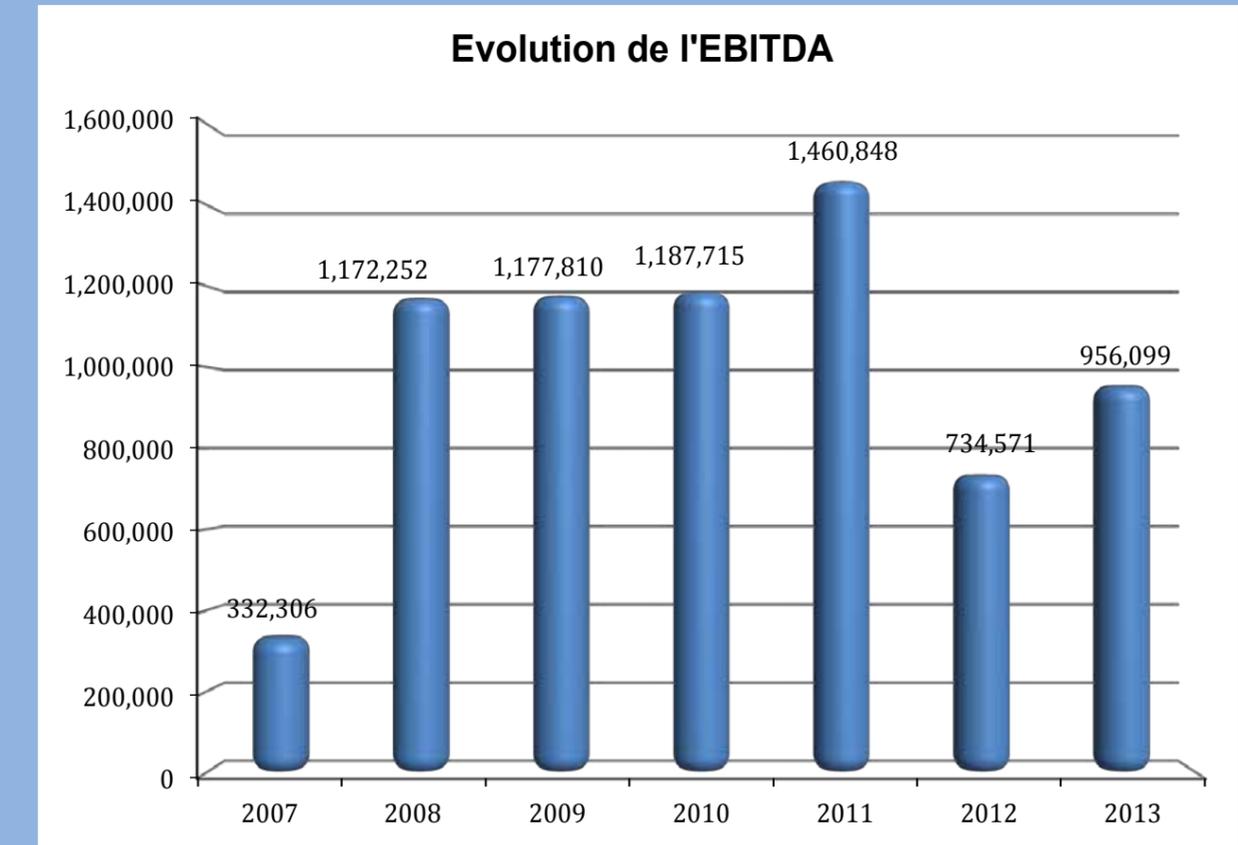
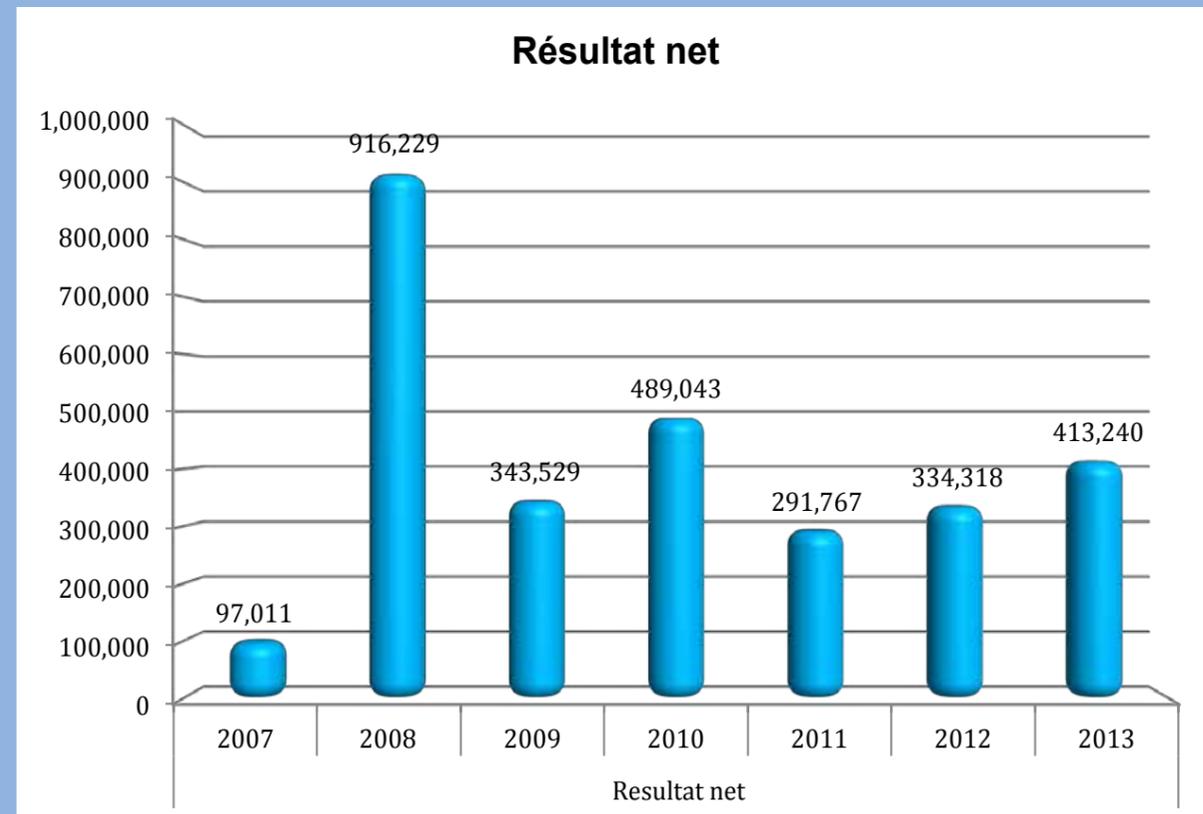
La relative stabilisation des dépenses d'exploitation (0,3%) illustre un contrôle accru en termes de dépenses et principalement au niveau des dépenses énergétiques.

L'augmentation importante des amortissements (42%) est liée au début de l'amortissement du matériel informatique acheté en 2012 ainsi que du matériel de l'école du dos.

Les provisions pour risques et charges concernent les litiges juridiques en cours. La diminution est due au fait que certaines provisions ont été utilisées et d'autres ont été revues à la baisse étant donné la diminution du risque encouru.

Les produits et charges exceptionnels concernent des produits et des charges afférents à des exercices antérieurs.

Résultat net de l'exercice :



### 3.3. Bilan

BILAN RESUME 2013					
ACTIF			PASSIF		
	Exercice 12	Exercice 13		Exercice 12	Exercice 13
<b>IMMOBILISES</b>	<b>7.336.454</b>	<b>19.694.783</b>	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>4.490.645</b>	<b>9.736.747</b>
Frais d'établissement	23.525	17.082	Dotations	750.000	750.000
Immobilisations incorporelles	112.046	109.801	Réserves	2.471.896	2.885.136
Terrains et constructions	1.594.811	13.804.022	Résultat reporté	0	0
Equipement	1.821.975	2.360.958	Subsides d'investissement	1.268.749	6.101.611
Immobilisations en cours	3.784.096	3.382.920			
Immobilisations financières	0	20.000	<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	184.728	80.000
			<b>EXIGIBLE</b>	<b>12.225.029</b>	<b>18.727.176</b>
<b>REALISABLE</b>	<b>7.951.521</b>	<b>9.143.285</b>			
Stocks	159.445	125.077	<i>A long terme</i>	2.146.550	6.271.064
Créances pour prestations	7.059.209	7.329.991			
Créances diverses	732.867	1.688.217	Dettes financières	1.930.103	6.070.771
			Avance M.S.P & O.N.E	147.692	147.692
			Autres dettes	68.754	52.601
<b>PL. TRESORERIE &amp; DISPONIBLE</b>	<b>2.302.775</b>	<b>252.520</b>	<i>A court terme</i>	10.078.479	12.456.112
			Dettes à plus d'un an échéant dans année	804.028	242.451
			Dettes financières	950.000	1.800.000
			Dettes courantes	6.095.631	8.299.234
			Dettes fiscales, salariales et sociales	1.106.362	1.070.353
			Acomptes reçus	151.377	192.146
			Dettes diverses	971.081	851.928
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>	<b>671.290</b>	<b>144.274</b>	<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>	<b>1.361.638</b>	<b>690.939</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>18.262.040</b>	<b>29.234.862</b>	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>18.262.040</b>	<b>29.234.862</b>

Le total du bilan s'élève à 29.234.862 EUR au 31 décembre 2013. Cela représente une augmentation de 10.972.822 EUR par rapport à l'année 2012. Cette augmentation est la conséquence des travaux de rénovation en cours.

A l'actif du bilan, les immobilisés représentent la majeure partie de l'augmentation via les immobilisations corporelles, plus précisément le poste « Terrains et constructions », qui correspond à la valeur des travaux réalisés dans les zones du bâtiment qui ont été mises en exploitation en 2013.

En parallèle, le matériel non médical augmente suite au renouvellement d'une partie de l'infrastructure informatique et à l'équipement des nouvelles unités de soins. L'acquisition d'un appareil de radio panoramique en dentisterie, d'un laser en ophtalmologie et d'un échographe implique également une augmentation du matériel médical.

Les stocks sont en légère diminution en 2013.

L'augmentation des créances «patients» s'explique par la croissance de l'activité ambulatoire (kinésithérapie). La diminution des créances «organismes assureurs» s'explique principalement par un travail important de récupération des créances OA en cours.

L'augmentation des montants de rattrapage représente principalement la prise en compte dans le BMF du canon payé à l'UCL pour le bâtiment.

Les autres créances reprennent les créances d'autres institutions telles que la Région, le fonds maribel, d'autres institutions hospitalières, COCOM,...

La trésorerie au 31/12/13 diminue fortement par rapport à la situation au 31/12/12. Ce point n'est pas inquiétant étant donné la situation actuelle de gros investissements.

Les comptes de régularisation de l'actif représentent le report de charges payées en 2013 sur l'année 2014 et le report de produits notifiés en 2014 à affecter à 2013.

Au passif du bilan, l'augmentation des capitaux propres provient de l'incorporation du résultat de l'exercice 2013 dans les réserves disponibles, de la comptabilisation des subsides reçus de la COCOM dans le cadre des travaux de rénovation.

La diminution des provisions pour risques est expliquée par une diminution du risque évalué dans le cadre des provisions juridiques.

Au niveau des dettes, les dettes à plus d'un an sont en augmentation étant donné la consolidation du premier emprunt lié aux travaux (4.327.110€).

L'augmentation des dettes à un an au plus est liée d'une part à l'établissement de crédits court terme fin 2013 dont l'échéance tombait début 2014. D'autre part, les dettes fournisseurs sont en augmentation étant donné les factures liées au chantier dont la valeur dépasse les moyennes des années précédentes. En ce qui concerne les emprunts, 6 emprunts sont arrivés à échéance en 2013.

Pour finir, les montants de rattrapage BMF augmentent du montant des provisions calculées en 2013.

Les comptes de régularisation du passif représentent le report des produits reçus en 2013 mais relatifs à l'année 2014 et les charges amenées à être enregistrées en 2014 mais relatives à 2013. La diminution de ce poste provient d'une reclassification de certains éléments au bilan.



## 4. Faits marquants

### 4.1. Activités externes

#### 4.1.1. Activités Scientifiques

Trois soirées scientifiques ont été organisées à Valida en 2013 avec pour objectif de s'intégrer dans le réseau médical des communes du Nord-Ouest de Bruxelles et contribuer ainsi à l'amélioration de la santé publique dans une démarche sociale et locale.

Des contacts chaleureux sont ainsi créés avec les médecins des environs.

Ces soirées remportent chaque fois un succès de plus en plus vif (en moyenne une soixantaine de personnes) et se sont tenues les mercredis 20 février, 22 mai et 6 novembre 2013 avec les thèmes suivants :

\* 20/02/2013 : «La kinésithérapie périnéale, sa place propre et ses implications dans différentes spécialités médicales»  
Orateurs: Dr Mireille Smets (Directeur Médical Valida, Gynécologue CUSL) et Tifenn Eon (Kinésithérapeute)

\*22/05/2013 : «Trajets de soins pour la prise en charge de l'insuffisance rénale chronique»  
Orateur: Pr Christian Tielemans, Chef de service néphrologie UZB  
«Les mesures visant à diminuer la régression de la fonction rénale»  
Orateur: Dr Laetitia Kubasiewicz, Néphrologue (Valida/St Jean)

\* 06/11/2013 : «Hallux Valgus et nouveautés thérapeutiques»  
Orateur: Dr Karim Tribak, Service d'Orthopédie (Valida/CUSL)

#### 4.1.2. Activités ouvertes aux candidats externes

##### Mise en place des séminaires de la réadaptation

Le Centre Hospitalier Valida a créé ses premiers séminaires de la réadaptation.

Les thèmes choisis sont spécifiques à nos services et à notre institution :

-28 novembre 2013 : La réadaptation en gériatrie, un bon projet pour qui ?

-19 décembre 2013 : Le renoncement, un tremplin en gériatrie ?

Ces séminaires veulent être très attractifs et donner la parole aux véritables acteurs de terrain : médecin, infirmier, kiné, ergo, logopède, diététicienne, assistant social, psychologue, etc. Ils sont donnés à un public interne et externe.

Un échange en fin de séminaire permet aux participants de faire part de leurs vécus, leurs difficultés et/ou leurs interrogations.

Le choix des thèmes de séminaire répond toujours à une problématique de terrain rencontrée par nos différentes unités de soins.

Cette année nous avons reçu la visite de nombreux membres des hôpitaux bruxellois voisins et des maisons de repos et de soins bruxelloises.

##### Journée à thème:

##### La Journée de l'incontinence : L'incontinence urinaire dans tous ses états : de la théorie à la pratique

Le constat a été fait d'un déficit d'information auprès de notre personnel sur la problématique de l'incontinence urinaire et sur l'observation que très souvent l'incontinence des personnes hospitalisées dans notre institution n'est pas gérée de manière optimale : mauvais choix du produit, superposition des protections, change à une fréquence trop élevée.

Dans le but de remédier à cette situation, nous avons mis en place ce séminaire se déroulant sur une journée complète.

Ce séminaire s'est déroulé le 18/12/2013 avec un programme riche ouvert à l'interdisciplinarité et donné avec le soutien du Professeur Opsomer (Saint-Luc), deux infirmières ressources en urologie (Mmes Meurisse et Thuysbaert) , l'expérience partagée d'une équipe de soins (Gériatrie ) et deux représentants médicaux.

Ce programme s'est articulé sous plusieurs modules :

1. La physiologie de la miction, en quelques mots.... L'incontinence urinaire: les bonnes questions à se poser, Pr R-J. OPSOMER, Urologue St-Luc Bruxelles
2. Gestion au quotidien du bilan et du traitement de l'incontinence urinaire dans une équipe de soins, A-F. MEURISSE – F. THUYSBAERT, infirmières ressource en urologie St-Luc Bruxelles
3. Gestion au quotidien de l'appareillage de l'incontinence urinaire dans une équipe de soins, A-F. MEURISSE – F. THUYSBAERT, infirmières ressource en Urologie St-Luc Bruxelles
4. Vécu d'une équipe de soins en gériatrie face aux patients incontinents, M-J. NNANGA et son équipe G2 Valida
5. La question de l'incontinence: du tabou aux situations de handicap, G. CASTIAU, Psychologue Valida
6. Les meilleurs soins au meilleur coût, T. DUCHESNE, account Manager Tena
7. Les sondes auto-lubrifiées: un pas vers l'autonomie du patient, S. BECUWE, account Manager Coloplast
8. Comment optimiser les étuis péniers, S. BECUWE, account Manager Coloplast

A la fin de la conférence, nous avons également consacré du temps à l'échange entre les professionnels des soins et les conférenciers pour trouver ensemble des solutions en fonction des problèmes rencontrés et répondre à leurs interrogations.

Les retours très positifs de nos équipes de soins nous confortent dans la nécessité d'avoir mis en place cette formation.

### 4.1.3. Activités ouvertes aux patients

#### Mise en place d'une cellule bien être

En 2013, notre institution a mis en place une cellule bien être.

Celle-ci est composée de Philippe Maes, coordinateur de la cellule, Véronique Depauw, ergothérapeute, Karima Meftah, Aiméance Lepipe, Suzanne Emole, aides-soignantes, et Amélie Van Lancker, infirmière.

Les missions de cette cellule sont d'offrir des soins de confort et de bien-être à nos patients hospitalisés pour pallier les désagréments que peut engendrer la maladie : douleur, fatigue, anxiété, perturbation de l'image corporelle, confusion, désorientation, ainsi que d'offrir des soins de soutien et de réconfort : prendre soin de soi est une attention particulière pour se réconcilier avec son corps.

Le personnel de la cellule a suivi des formations :

- Toucher-massage (3 modules de 2 jours)
- Aromathérapie (5 jours)
- Musicothérapie (1 jour)
- Communication Naomi Feil (3 jours)
- Formation soins palliatifs



## 4.2. Avancement des travaux

2013 aura été une année charnière dans l'avancement des différentes phases de nos travaux. En effet, nous avons fait un grand pas en avant et l'objectif annoncé de terminer ceux-ci dans le premier semestre 2014 peut à ce jour être confirmé.

Durant cette année, nous avons pu mettre à disposition près de 8000m<sup>2</sup> d'espaces renovés.

Ceux-ci comprennent principalement:

- 3 unités de soins de 28 lits.
- Des salles d'ergothérapie et de kinésithérapie, destinées à la réhabilitation de nos patients hospitalisés et ambulatoires.
- Une cuisine qui assure la production en liaison froide de 600 repas par jour sept jours sur sept.
- Le hall d'entrée qui héberge l'accueil, l'admission, la cafétéria, le salon de coiffure et la salle d'essais de l'ASBL Solival spécialisée dans l'information pour l'aménagement des personnes à mobilité réduite (PMR).
- Une première partie de l'étage administratif avec des affectations définitives pour les départements administratif, financier et technique, des salles de réunion ainsi qu'un nouveau réfectoire pour notre personnel.
- 4 nouveaux locaux de consultation destinés à la médecine physique, à la pédiatrie et un cabinet dentaire flambant neuf dans notre polyclinique.

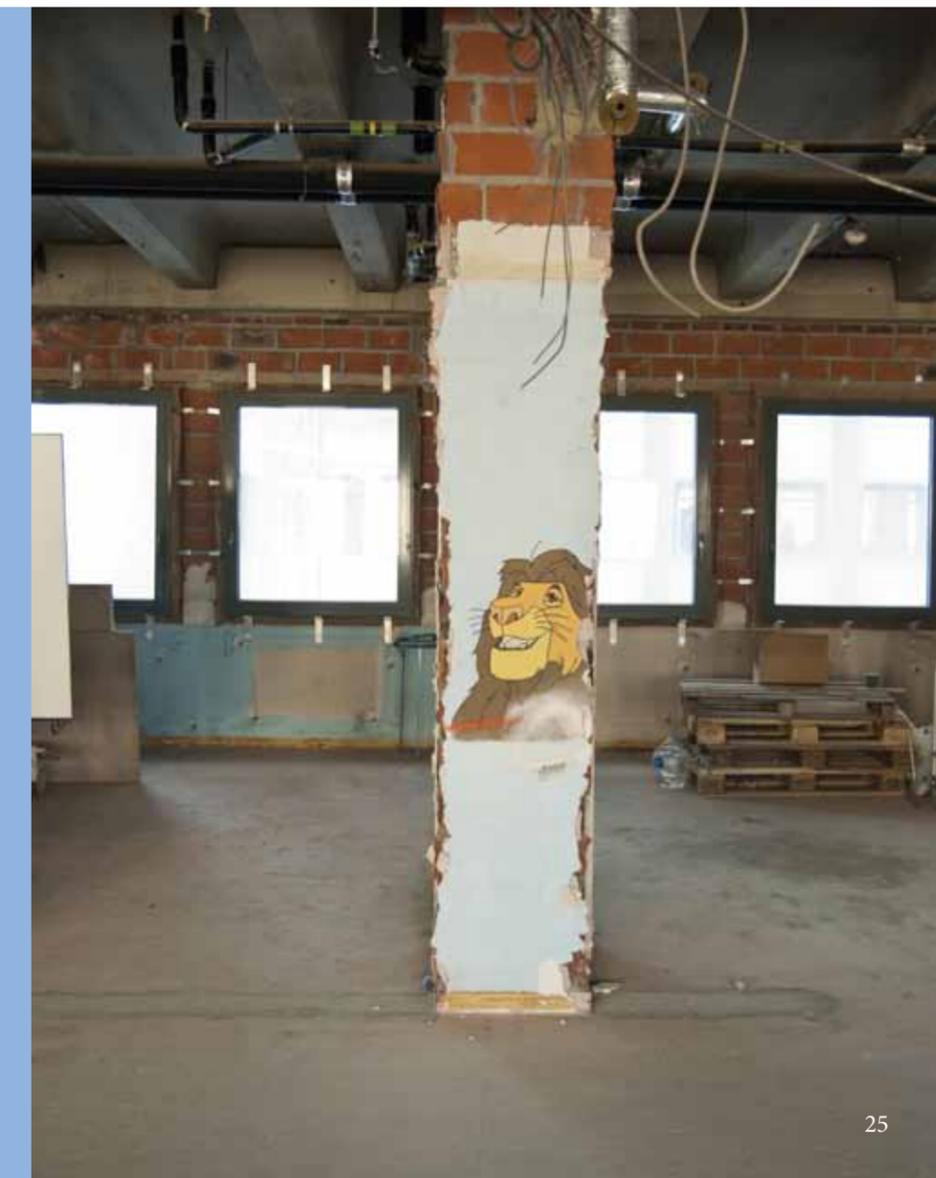


Si architecturalement notre bâtiment a pris toute ses formes pendant cette année 2013, il est bon de savoir que techniquement parlant il s'est enrichi d'une plus-value considérable.

Le but étant de répondre aux normes en vigueur pour les bâtiments publics, de diminuer nos dépenses énergétiques et surtout d'apporter un maximum de confort à notre patientèle.

Pour se faire, pas moins de 750 châssis de fenêtre ont été remplacés. Les façades ont été isolées de l'intérieur. L'installation du chauffage a fait l'objet du remplacement de tous les corps de chauffe (radiateurs) et d'adaptations en chaufferie. Pour éviter toutes déperditions, toutes les canalisations ont été isolées. Le recyclage de l'air ambiant de toutes les surfaces occupées est effectué par de nouveaux groupes de pulsion et d'extraction. Les espaces de séjour de nos unités de soins sont tous équipés d'un plafond froid qui garantit une température intérieure agréable par temps de grande chaleur.

Pour 2014, nous concentrerons notre énergie sur l'objectif de fin de chantier qui nous livrera encore 4 unités de soins, le solde de notre administration et les abords extérieurs.





# 5. Comités et instances



## a) Assemblée Générale

Président : M. Paul van VYVE

Composée de 14 membres dont

4 désignés par la Commune de Berchem-Ste-Agathe

3 désignés par le CPAS de Berchem-Ste-Agathe

5 désignés par les Cliniques Universitaires Saint-Luc

1 désigné par la Clinique Saint-Jean

1 désigné par l'UZ Brussel

### LISTE DES MEMBRES DE L'ASSEMBLEE GENERALE

INSTITUTION	MEMBRES
Commune de Berchem-Ste-Agathe	Mme DUBOCCAGE Chantal M. BOUCQ Christian M. VANDER MYNSBRUGGE Michaël M. RIGUELLE Joël
CPAS de Berchem-Ste-Agathe	M. CULOT Jean-François, Vice-Président Mme VAN GYSEGHEM Maude M. DE SCHRYVERE Alain
Cliniques Universitaires St-Luc	M. van VYVE Paul, Président Prof. NIELENS Henri, Vice-Président Prof. CORNETTE Pascale Prof. MELIN Jacques M. DEVEEN Frédéric
Clinique Saint-Jean	M. ALLAEYS Etienne
UZ Brussel	M. BEECKMANS Jan

## b) Conseil d'Administration

(Gestionnaire – Loi sur les hôpitaux).

Président : M. Paul van VYVE

Composé de 8 membres dont

2 désignés par la Commune de Berchem-Ste-Agathe

2 désignés par le CPAS de Berchem-Ste-Agathe

4 désignés par les Cliniques Universitaires Saint-Luc

+ 2 Observateurs invités parmi (1 par institution)

2 désignés par l'AZ-VUB

2 désignés par la Clinique Saint-Jean

+ 7 invités dont

1 désigné à titre temporaire par le CPAS de Berchem-Ste-Agathe

6 invités permanents désignés par VALIDA

### LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

INSTITUTION	MEMBRES
Commune de Berchem-Ste-Agathe	M. VANDER MYNSBRUGGE Michaël M. RIGUELLE Joël
CPAS de Berchem-Ste-Agathe	M. CULOT Jean-François M. DE SCHRYVERE Alain
Cliniques Universitaires St-Luc	M. van VYVE Paul – Président Prof. NIELENS Henri M. DEVEEN Frédéric Prof. CORNETTE Pascale

INSTITUTION  
AZ-VUB

Clinique St-Jean

INSTITUTION  
CPAS de Berchem-Ste-Agathe

VALIDA

OBSERVATEURS INVITES

Pr. NOPPEN Marc ou

M. BEECKMANS Jan

Dr. HERMANS Benoît ou

M. ALLAEYS Etienne

INVITES

M. GEYSENBERGH Raymond

Mme RENARDY Joëlle

Mme MASSIN Anne-Catherine

Dr SMETS Mireille

M. SONKES Paul

Dr DE VROEY Yves

M. OPDECAM Philippe

## c) Comité de Direction

Président : Frédéric DEVEEN

Composé de 8 membres (personnel de direction).

### LISTE DES MEMBRES DU COMITE DE DIRECTION

NOMS

M. DEVEEN Frédéric

Prof. NIELENS Henri

Mme RENARDY Joëlle

Mme MASSIN Anne-Catherine

Dr SMETS Mireille

Dr DE VROEY Yves

M. SONKES Paul

M. OPDECAM Philippe



#### **d) Comité des Cadres et des Responsables de Service**

*Président : Frédéric DEVEEN*

Composé de 28 membres

##### LISTE DES CADRES

##### NOMS

BERCE Nathalie	MAILLEUX Patrick
CADELLI Régine	MASSIN Anne-Catherine
DE VROEY Yves	MESBAHI Mounia
DELEPIERRE Charlotte	NIELENS Henri
DEVEEN Frédéric	NGENYI Joëlle
ES SOUIDI Abellah	NNANGA Marie-Josette
FARIKOU Sébastien	OPDECAM Philippe
GARCIA Patricia	PEPE Alessandro
HANTSON Ingrid	REMI Laurent
KANKOLONGO Sandrine	RENARDY Joëlle
LECLERCQ Laurence	SMETS Mireille
LEHOUCQ Pascaline	SONKES Paul
MAES Philippe	VANHEE Fré
	VANSNICK Fabienne
	VERGAELLEN Katty

#### **e) Conseil Médical**

*Président : Adrien NZEUSSEU*

Est l'organe représentant des médecins hospitaliers par lequel ceux-ci sont associés à la prise de décisions dans l'hôpital (rôle défini dans la Loi sur les hôpitaux articles 120 et 128 et dans la réglementation générale).

Composé de 7 membres élus en 2012 pour un mandat de trois ans :

Docteur A. NZEUSSEU, Président  
 Docteur V. COGNIAUX, Vice-Présidente  
 Docteur F. BERGHMANS, Secrétaire  
 Docteur P. DESSART  
 Docteur A. GERSDORFF  
 Docteur D. PAUCAR  
 Docteur J. PAUL

#### **f) Commission de Concertation Paritaire - COFIPA**

*Président : Frédéric DEVEEN*

Composée de 3 membres représentant le Gestionnaire et de 3 membres représentant le Conseil Médical.

Monsieur F. DEVEEN  
 Madame A.C. MASSIN  
 Docteur M. SMETS  
 Docteur P. DESSART  
 Docteur V. COGNIAUX  
 Docteur D. PAUCAR  
 Professeur H. NIELENS

#### **g) Comité d'Éthique**

*Présidente : Valérie COGNIAUX*

Composé de 8 membres.

Madame P. COCQUEREAUX  
 Docteur V. COGNIAUX  
 Docteur F. BERGHMANS  
 Docteur B. BERGHMANS  
 Madame E. FREART  
 Madame C. MASSION  
 Docteur J. NARDELLA  
 Docteur J. PAUL

#### **h) Comité d'Hygiène Hospitalière**

*Président : Dr Y. DE VROEY*

Composé de 9 membres.

Monsieur F. DEVEEN  
 Docteur Y. DE VROEY, Président  
 Monsieur D. ABATTUCCI  
 Docteur P. DESSART  
 Madame C. DELEPIERRE  
 Docteur A. VERROKEN  
 Docteur M. SIMONIS  
 Monsieur P. SONKES  
 Monsieur A. PEPE, Secrétaire

#### **i) Comité des Médicaments et du Matériel médical**

*Président : Dr Y. DE VROEY*

Composé de 9 membres.

Monsieur F. DEVEEN  
 Docteur Y. DE VROEY  
 Madame Ch. DELEPIERRE, Vice-Présidente  
 Docteur A. GERSDORFF  
 Monsieur A. PEPE  
 Monsieur P. SONKES  
 Madame D. STERCKX  
 Docteur A. VERROKEN  
 Docteur L. VUNUNU

#### **j) Groupe de gestion de l'antibiothérapie**

*Président : Dr Y. DE VROEY*

Monsieur F. DEVEEN  
 Docteur Y. DE VROEY  
 Madame Ch. DELEPIERRE  
 Monsieur Ph. MAES  
 Docteur J. PAUL  
 Docteur A. VERROKEN

#### **k) Comité Qualité**

*Président : M. Frédéric DEVEEN*

Composé de 11 membres

Monsieur D. ABATTUCCI  
 Docteur V. COGNIAUX  
 Madame C. DELEPIERRE  
 Madame E. FREART  
 Madame I. HANTSON  
 Monsieur P. MAES  
 Monsieur P. MAILLEUX  
 Monsieur P. SONKES  
 Madame S. SCHOTTE  
 Monsieur A. PEPE  
 Madame J. RENARDY

#### **l) Comité de négociation et de concertation**

*Président : Frédéric DEVEEN*

Organe officiel de relations sociales composé de - 3 membres effectifs + 2 experts par syndicat agréé représentant les travailleurs (nombre de mandats déterminés en fonction du nombre de membres du personnel)  
 - maximum 7 membres du banc patronal (membres du CODIR).  
 - 1 conseiller en prévention  
 - 1 médecin du travail

Compétence (ex Conseil d'Entreprise) (prévue par la loi) : organe destiné principalement à recevoir des informations économiques, financières et sociales, émission d'avis, établissement et modification du règlement de travail.

Compétence (ex CPPT) (prévue par la loi) : le CPPT a pour missions essentielles de rechercher et de proposer tout moyen de promouvoir activement toute action pour que le travail s'effectue dans les conditions optimales de sécurité, d'hygiène et de santé, émet principalement des avis + rôle actif (exemple : visite des lieux de travail).

# 6. Comptes annuels

## 6.1. Bilan, compte de résultats et bilan social



### Bilan et compte de résultats : 2013

VALIDA 08/05/2014 08:39

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>I. BILAN APRES REPARTITION</b>			
<b>ACTIF</b>			
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>			
<b>I. Frais d'établissement</b>	20/28	19.694.783,09	7.336.453,62
<b>II. Immobilisations incorporelles</b>	20	17.081,56	23.524,96
<b>III. Immobilisations corporelles</b>	21	109.801,03	112.046,28
A. Terrains et constructions	22/27	19.547.900,50	7.200.882,38
B. Matériel d'équipement médical	22	13.804.022,38	1.594.811,25
C. Matériel d'équipement non médical et mobilier	23	563.042,30	528.077,18
D. Immobilisations en location financement	24	1.797.915,41	1.293.486,34
E. Autres immobilisations corporelles	25		411,12
F. Immobilisations corporelles en cours et acomptes versés	26		
<b>IV. Immobilisations financières</b>	27	3.382.920,41	3.784.096,49
	28	20.000,00	
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>			
<b>V. Créances à plus d'un an</b>	29/58	9.540.078,49	10.925.586,09
A. Créances pour prestations	29		
B. Autres créances	290		
<b>VI. Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	291		
A. Approvisionnements	3	125.076,59	159.445,35
B. Acomptes versés sur achats pour stocks	31	125.076,59	159.445,35
C. Commandes en cours d'exécution	36		
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	37		
A. Créances pour prestations	40/41	9.018.207,94	7.792.075,93
1. Patients	40	7.329.990,93	7.059.208,94
2. Organismes assureurs	400	388.440,52	329.044,93
3. Montants de rattrapage	402	5.269.338,30	5.468.681,66
4. Produits à recevoir	403	1.790.818,90	1.421.272,22
5. Autres créances	404	83.598,57	60.813,31
B. Autres créances	406/9	(202.205,36)	(220.603,18)
1. Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux	41	1.688.217,01	732.866,99
2. Autres	415		
	41X	1.688.217,01	732.866,99
<b>VIII. Placements de trésorerie</b>	51/53		
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	54/58	252.520,40	2.302.774,54
<b>X. Comptes de régularisation</b>	490/1	144.273,56	671.290,27
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	20/58	29.234.861,58	18.262.039,71



### Bilan et compte de résultats : 2013

VALIDA 08/05/2014 08:39

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>			
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
<b>I. Dotations, apports et dons en capital</b>	10/15-18	9.736.746,72	4.490.644,65
<b>II. Plus-values de réévaluation</b>	10	750.000,00	750.000,00
<b>III. Réserves</b>	12		
A. Réserve légale	13	2.885.135,90	2.471.895,71
B. Réserves indisponibles	130		
C. Réserves disponibles	131		
<b>IV. Résultat reporté</b>	133	2.885.135,90	2.471.895,71
<b>V. Subsidés d'investissement</b>	14		
<b>VI. Primes de fermeture</b>	15	6.101.610,82	1.268.748,94
<b>VII. Provisions pour risques et charges</b>	18		
A. Provisions pour pensions et obligations similaires	16	80.000,00	184.728,09
B. Provisions pour gros travaux d'entretien	160		
C. Provisions pour arriérés de rémunérations	162		91.728,09
D. Provisions pour autres risques et charges	163		
	164/169	80.000,00	93.000,00
<b>VIII. Dettes à plus d'un an</b>	17/49	19.418.114,86	13.586.666,97
A. Dettes financières	17	6.271.064,10	2.146.549,52
1. Emprunts subordonnés	170/4	6.070.770,72	1.930.103,01
2. Emprunts obligataires non subordonnés	170		
3. Dettes de location-financement et assimilées	171		
4. Etablissements de crédit	172		
5. Autres emprunts	173	6.070.770,72	1.930.103,01
B. Dettes relatives aux achats de biens et services	174		
C. Avances SPF Santé publique	175		
D. Cautionnements reçus en numéraire	177	147.692,31	147.692,31
E. Dettes diverses	178		
	179	52.601,07	68.754,20
<b>IX. Dettes à un an au plus</b>	42/48	12.456.111,69	10.078.479,36
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	242.450,62	804.027,78
B. Dettes financières	43	1.800.000,00	950.000,00
1. Etablissements de crédit	430/4	1.800.000,00	950.000,00
2. Autres emprunts	435/9		
C. Dettes courantes	44	8.299.233,53	6.095.631,01
1. Fournisseurs	440-444	4.107.685,88	2.455.456,79
2. Effets à payer	441		
3. Montants de rattrapage	443	3.593.472,34	3.080.782,13
4. Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux	445	598.075,31	559.392,09
5. Dettes courantes diverses	449		



### Bilan et compte de résultats : 2013

VALIDA 08/05/2014 08:39

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>D. Acomptes reçus</b>	46	192.146,36	151.376,63
<b>E. Dettes fiscales, salariales et sociales</b>	45	1.070.353,35	1.106.362,47
1. Impôts	450/3	321.858,07	306.223,15
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	748.495,28	800.139,32
<b>F. Autres dettes</b>	47/48	851.927,83	971.081,47
1. Dettes découlant de l'affectation du résultat	47		
2. Dépôts patients reçus en numéraire	48X	3.844,12	123.479,91
3. Cautionnement	488		
4. Autres dettes diverses	489	848.083,71	847.601,56
<b>X. Comptes de régularisation</b>	492/3	690.939,07	1.361.638,09
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	10/49	29.234.861,58	18.262.039,71



### Bilan et compte de résultats : 2013

VALIDA 08/05/2014 08:39

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>2. COMPTE DE RESULTATS</b>			
<b>I. Produits d'exploitation</b>	70/74	22.163.594,59	21.887.990,99
A. Chiffre d'affaires	70	20.077.742,84	19.966.246,08
1. Prix de la journée d'hospitalisation	700	14.027.402,20	14.457.001,22
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701	(143.143,53)	(424.504,34)
3. Suppléments de chambre	702	527.150,00	525.200,00
4. Forfaits conventions I.N.A.M.I	703		
5. Produits accessoires	704	3.311,17	4.627,45
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	321.889,11	357.956,43
7. Honoraires	708/709	5.341.133,89	5.045.965,32
B. Production immobilisée	72	165.468,40	155.972,80
C. Autres produits d'exploitation	74	1.920.383,35	1.765.772,11
1. Subsidés d'exploitation	740		
2. Autres	742/9	1.920.383,35	1.765.772,11
<b>II. Coût des produits d'exploitation (-)</b>	60/64	21.708.017,94	21.452.307,42
A. Approvisionnements et fournitures	60	1.508.779,25	1.558.433,47
1. Achats	600/8	1.474.410,49	1.547.776,00
2. Variation des stocks (augmentation -, réduction +)	609	34.368,76	10.657,47
B. Services et fournitures accessoires	61	7.094.965,44	7.036.573,12
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	3.681.488,39	3.601.066,87
2. Personnel intérimaire et personnel mis à disposition de l'hôpital	617	222.822,86	316.109,78
3. Rémunérations, primes pour assurances extra-légales, pensions de retraite et de survie des administrateurs, gérants, associés actifs et dirigeants d'entreprise qui ne sont pas attribuées en vertu d'un contrat de travail	618	168.768,98	153.429,40
4. Rétributions des médecins, dentistes, personnel soignant et paramédical	619	3.021.885,21	2.965.967,07
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	62	12.533.308,23	12.444.590,62
1. Rémunérations et avantages sociaux directs du personnel médical	620		
2. Rémunérations et avantages sociaux directs du personnel autre	6201	9.480.205,48	9.251.069,82
3. Cotisations patronales d'assurances sociales du personnel médical	621		
4. Cotisations patronales d'assurances sociales du personnel autre	621X	2.752.299,15	2.690.092,32
5. Primes patronales pour assurances extralégales du personnel médical	6220		
6. Primes patronales pour assurances extralégales du personnel autre	622X		
7. Autres frais de personnel du personnel médical	623		72.941,47
8. Autres frais de personnel du personnel autre	623X	393.734,16	357.485,62
9. Pensions de retraite et de survie du personnel médical	624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
10. Pensions de retraite et de survie du personnel autre	624X		
11. Provisions salariales du personnel médical	625		
12. Provisions salariales du personnel autre	625X	(92.930,56)	73.001,39
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	539.300,15	379.387,05
E. Autres réductions de valeur	631/4	(18.397,82)	(40.312,77)
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
F. 2. Provisions pour grosses réparations, gros entretiens et autres risques	636/637	(20.379,75)	(40.186,91)
G. Autres charges d'exploitation	64	70.442,44	113.822,84
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640	21.077,20	30.622,82
2. Autres charges d'exploitation	642/8	49.365,24	83.200,02
3. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	649		
<b>III. Bénéfice d'exploitation (+)</b>	70/64	<b>455.576,65</b>	<b>435.683,57</b>
<b>Perte d'exploitation (-)</b>	64/70		
<b>IV. Produits financiers</b>	75	<b>24.813,50</b>	<b>47.933,13</b>
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751	4.349,01	46.399,88
B. 2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	20.088,94	
D. Autres produits financiers	754/9	375,55	1.533,25
<b>V. Charges financières (-)</b>	65	<b>108.011,78</b>	<b>122.211,44</b>
A. Charges des emprunts d'investissement	650	83.942,24	100.768,33
B. 1. Dotations aux réductions de valeur sur actifs circulants	6510		
B. 2. Reprises de réductions de valeur sur actifs circulants	6511		
C. Moins - values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656	1.056,99	895,88
F. Autres charges financières	657/9	23.012,55	20.547,23
<b>VI. Bénéfice courant (+)</b>	70/65	<b>372.378,37</b>	<b>361.405,26</b>
<b>Perte courante (-)</b>	65/70		
<b>VII. Produits exceptionnels</b>	76	<b>369.275,75</b>	<b>88.598,95</b>
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnelles	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8	7,01	14.680,48
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	369.268,74	73.918,47

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>VIII. Charges exceptionnelles (-)</b>	66	<b>328.413,93</b>	<b>115.686,59</b>
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnelles	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		9.692,23
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	328.413,93	105.994,36
<b>IX. Bénéfice de l'exercice (+)</b>	70/66	<b>413.240,19</b>	<b>334.317,62</b>
<b>Perte de l'exercice (-)</b>	66/70		
<b>AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS</b>			
A. Bénéfice à affecter (+)	70/69	413.240,19	334.317,62
Perte à affecter (-)	69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter (+)	70/66	413.240,19	334.317,62
Perte de l'exercice à affecter (-)	66/70		
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent (+)	790		
Perte reportée de l'exercice précédent (-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
1. sur dotations apports et dons en capital	791		
2. sur les réserves	792		
C. Dotations aux réserves (-)	691/2	413.240,19	334.317,62
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter (-)	693		
2. Perte à reporter (+)	793		
E. Intervention de tiers dans la perte	794		

CS1				1	EUR	
NAT.	Date de la réception par la BNB	N°	Page	U	D	CS1/1.

**BILAN SOCIAL établi selon le MODELE COMPLET**  
 MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

Dénomination: Centre hospitalier Valida.....

Forme juridique : Chapitre XII.....

Adresse : Avenue Josse Goffin..... N° : 180..... Bte : .....

Code postal : 1082..... Commune : Berchem-Sainte-Agathe .....

Numéro d'entreprise 1 : 0887937406 .....

Description de l'activité principale de l'entreprise : hôpital.....

Bilan social relatif à l'exercice comptable qui couvre la période du 01/01/2013 au 31/12/ 2013

Responsable de l'entreprise à contacter

Nom : Renardy Joëlle.....

Téléphone : 02/482 41 99..... Téléfax : 02/482 44 70.....

Adresse e-mail : joelle.renardy@valida.be.....

Signature pour l'entreprise : .....



## ETAT DES PERSONNES OCCUPEES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Au cours de l'exercice</b>			
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>			
1001	181,00	43,83	137,17
1002	112,83	10,08	102,75
1003	246,93	49,09	197,84
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>			
1011	327.685,65	81.373,20	246.312,45
1012	121.706,08	10.872,92	110.833,17
1013	449.391,74	92.246,12	357.145,62
<b>Frais de personnel</b>			
1021	8.907.788,29	2.292.676,15	6.615.112,14
1022	3.357.140,29	252.646,89	3.104.493,40
1023	12.264.928,58	2.545.323,04	9.719.605,54
1033	92.487,83	21.356,38	71.131,45

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
<b>Au cours de l'exercice précédent</b>			
<b>Nombre moyen de travailleurs en ETP</b>			
1003	243,57	50,34	193,23
1013	451.596,47	97.271,27	354.325,20
1023	11.894.312,20	2.512.608,72	9.381.703,46
1033	79.951,97	18.690,64	61.261,33

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL (suite)

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>			
<b>Nombre de travailleurs</b>			
105	172	114	241,29
<b>Par type de contrat de travail</b>			
<b>Contrat à durée indéterminée</b>			
110	154	100	219,55
111	8	10	9,14
112	0	0	0
<b>Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini</b>			
113	10	4	12,6
<b>Contrat de remplacement</b>			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>			
<b>Hommes</b>			
120	43	7	47,8
1200	7	0	7
1201	17	2	18,32
1202	15	5	18,48
1203	4	0	4
<b>Femmes</b>			
121	129	106	193,49
1210	19	4	21,9
1211	48	38	68,71
1212	53	56	88,69
1213	9	8	14,19
<b>Par catégorie professionnelle</b>			
<b>Personnel de direction</b>			
130	4	0	4
<b>Employés</b>			
134	137	110	203,39
<b>Ouvriers</b>			
132	31	4	33,9
133	0	0	0

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	2,17	10,16
151	4.315,55	20.203,92
152	166.499,54	40.825,6

Au cours de l'exercice

Nombre moyen de personnes occupées .....  
 Nombre d'heures effectivement prestées .....  
 Frais pour l'entreprise .....

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	39	56	65,55
210	13	16	22,02
211	20	34	33,98
212	0	0	0
213	6	6	9,55

ENTREES

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

Par motif de fin de contrat

Pension .....  
 Licenciement .....  
 Autre motif .....  
 Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants .....

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés .....  
 Nombre d'heures de formation suivies .....  
 Coût net pour l'entreprise .....  
 dont coût brut directement lié aux formations .....  
 dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....  
 dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) ....

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés .....  
 Nombre d'heures de formation suivies .....  
 Coût net pour l'entreprise .....

Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés .....  
 Nombre d'heures de formation suivies .....  
 Coût net pour l'entreprise .....



Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	33	5811	180
5802	1.378,95	5812	4.866,57
5803	31.186,48	5813	9.997,15
58031	46.952,48	58131	136.825,15
58032		58132	
58033	15.766,00	58133	126.828,00
5821	0	5831	0
5822	0	5832	0
5823	0	5833	0
5841	0	5851	0
5842	0	5852	0
5843	0	5853	0

## 6.2 Règles comptables d'évaluation

### 1. Immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition, soit le prix d'achat augmenté des frais accessoires.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire, selon le rythme et selon les taux reconnus admissibles tels que figurant dans la loi sur les hôpitaux.

### 2. Stocks

Les approvisionnements et marchandises sont évalués à leur valeur d'acquisition.

### 3. Créances

Celles-ci sont évaluées à leur valeur nominale. Une réduction de valeur est pratiquée lorsque leur valeur de réalisation est inférieure à leur valeur comptable et pour couvrir les risques normaux d'irrecouvrabilité.

Pour le cas particulier des créances «patients» et «organismes assureurs»:

- une réduction de valeur sera enregistrée lors de chaque clôture. Celle-ci correspondra à un pourcentage du chiffre d'affaires hors partie fixe du BMF déterminé en fonction de la couverture de ces risques estimés d'irrecouvrabilité. Ce pourcentage est fixé pour la première fois à 0,50%,
- lesdites créances seront maintenues dans les comptes pendant 3 années. Au-delà, elles seront extournées par utilisation des réductions de valeurs constituées.

### 4. Réserves disponibles

L'existence d'une perte comptable reportée jugée significative permettrait un prélèvement sur les réserves disponibles de l'institution.

### 5. Subsidés d'investissement

Les subsidés d'investissement sont pris en résultats de manière échelonnée sur la durée d'amortissement du bien concerné.

### 6. Provisions

Les provisions antérieurement constituées ou à constituer en couverture des risques et charges auxquels l'institution est soumise sont examinées chaque année pour les besoins de la clôture annuelle des comptes et sont ajustées de manière prudente.

### 7. Autres postes du bilan

Les autres postes d'actif et passif sont repris à leur valeur nominale. Le cas échéant, un ajustement est opéré en vue de tenir compte de leur valeur probable de réalisation.

### 8. Production immobilisée

La production immobilisée représente les prestations du personnel de VALIDA, au cours de chaque période comptable, relative à la réalisation des investissements. La production immobilisée est valorisée au coût pour l'institution des heures prestées par le personnel auquel une part raisonnable des services et biens divers directement liés à ces travaux est ajoutée (le coût des machines, du petit matériel, ...).

Les montants ainsi actés parmi les «immobilisations en cours» (classe 27) seront transférés parmi les rubriques définitives des immobilisations corporelles dès la mise en exploitation des investissements visés.

### 9. Compte de résultats

La prise en résultats des créances et dettes est effectuée lorsque celles-ci acquièrent un caractère certain et liquide. Le prorata de charges et de produits imputables à un autre exercice est retraité par les comptes de régularisation (comptes 49).

## 6.3. Rapport du commissaire



### DGST - Réviseurs d'entreprises

Bureaux à Bruxelles, Liège, Louvain-La-Neuve, Namur et Verviers  
Avenue E. Van Becelaere 28A/0te 71 - 1170 Bruxelles  
Courriel : wb2@dgst.be - Internet : www.dgst.be  
Tél. 02.374.91.01 Fax 02.374.92.96

#### **RAPPORT DU COMMISSAIRE SUR LES COMPTES ANNUELS PRESENTES A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU CENTRE HOSPITALIER VALIDA**

Association régie par la loi du 8 juillet 1976 (dite "chapitre XI"),  
Avenue Josse Goffin, 180 - 1082 Berchem-Sainte-Agathe  
R.P.M. : 0887.937.406

#### **EXERCICE CLOTURE AU 31 DECEMBRE 2013**

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous faire rapport dans le cadre du mandat de commissaire qui nous a été confié.

Le présent rapport inclut notre opinion sur les comptes annuels ainsi que les mentions et informations complémentaires requises.

#### **Attestation sans réserve des comptes annuels**

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2013 établis sur la base du référentiel comptable applicable relatif aux comptes annuels des hôpitaux, dont le total du bilan s'élève à 29.234.861,58 EUR et dont le compte de résultats se solde par un résultat bénéficiaire de l'exercice de 413.240,19 EUR.

L'établissement des comptes annuels relève de la responsabilité de l'organe de gestion. Cette responsabilité comprend notamment la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne approprié à l'établissement et à la présentation sincère de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Elle comprend également le choix et l'application de règles d'évaluation adéquates ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes sur la base de nos contrôles. Ceux-ci ont été effectués conformément aux dispositions légales applicables en Belgique et aux normes de révision édictées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes de révisions requièrent que nos contrôles soient organisés et exécutés de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.



Conformément aux normes de révision précitées, nous avons tenu compte de l'organisation de l'association en matière administrative et comptable ainsi que de ses dispositifs de contrôle interne. Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de l'association les explications et informations requises par nos contrôles. Nous avons examiné par sondages la justification des montants figurant dans les comptes annuels. Nous avons évalué le bien-fondé des règles d'évaluation et le caractère raisonnable des estimations comptables significatives faites par l'association ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que ces travaux fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, les comptes annuels clôturés le 31 décembre 2013 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'association, conformément au référentiel comptable retenu.

#### **Attestations et informations complémentaires**

Nous complétons notre rapport par les attestations et informations complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes annuels :

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique pour les hôpitaux.
- Pour le reste, nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou décision prise en violation des statuts de l'association ou de la loi sur les hôpitaux.

Fait à Bruxelles, le 15 mai 2014.

La SCiV PRL "DGST & Partners - Réviseurs d'entreprises",  
Commissaire,  
Représentée par

Michaël DE RIDDER  
Réviseur d'entreprises, associé



# VALIDA

Siège social : 180 av Josse Goffin | 1082 Berchem-sainte-Agathe | tél : 02/482.40.00  
[www.valida.be](http://www.valida.be)

