



VALISANA

GRUPE HOSPITALIER
SAINT-LUC • UCL



Rapport d'Activité 2019



KLINIEK SINT-JAN
CLINIQUE SAINT-JEAN



hermesplus+



Universitair
Ziekenhuis
Brussel

Siège social: Avenue Josse Goffin, 180 - 1082 Berchem-Ste-Agathe

Tel.: 02/482.40.00

Le message de l'Administrateur Délégué

La crise du Coronavirus que notre humanité traverse au moment d'écrire ces lignes, permet de distinguer l'essentiel de l'accessoire, avec une grande clarté.

Pour Valisana, cela peut se résumer ainsi : « **Nous sommes là** ».

Au plus fort des jours difficiles de la crise, ces mots, régulièrement prononcés par nos équipes sur le pont, m'ont particulièrement touchée. Ils témoignent d'un engagement magnifique, et ce malgré les peurs, le stress ambiant, les nombreuses difficultés : le manque de masques, de tests et de blouses, nos propres malades et absents, l'incertitude et l'impuissance parfois.

Nous sommes là pour aider nos patients à retrouver leur autonomie, suite aux accidents de la vie, et aussi suite à cette maladie très invalidante du Coronavirus pour les plus fragiles.

Nous sommes là pour tenir la main de nos patients en fin de vie, alors que leurs proches ne peuvent malheureusement pas les entourer.

Nous sommes là, même en cas de pandémie, pour aider nos patients psychiatriques à traverser une période particulièrement angoissante pour eux : accueil pour surmonter la crise durant un séjour à l'hôpital psychiatrique, vie dans un cadre convivial et apaisant à la MSP, consultations par téléphone ou sur place, ateliers communautaires via un blog au Canevas.

Nous sommes là, pour les consultations les plus urgentes à la polyclinique de Valida et à la clinique Sanatia, où nos consultants ont pris soin de contacter les patients qui en avaient absolument besoin.

Merci à nos administrateurs, à nos partenaires et aux autorités pour leur soutien.

Merci aux bénévoles pour les nombreux masques, visières et blouses confectionnées, et merci aux donateurs pour les chocolats et autres dons.

Merci à nos patients pour leur confiance.

Merci à chacun de vous qui avez été là, et êtes, plus que jamais, fidèles au poste.



Au revoir à Paul van Vyve

Nous souhaitons adresser tous nos remerciements à Paul van Vyve, qui a présidé le Conseil d'Administration de Valida puis de Valisana pendant de nombreuses années. Nous lui souhaitons une belle continuation dans ses nombreuses activités familiales et privées.

Isabelle COUNE, Administrateur Délégué

Comités & Instances

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Monsieur van VYVE Paul, Président
Professeure CORNETTE Pascale
Madame COUNE Isabelle
Monsieur CULOT Jean-François
Monsieur DEHASPE Philippe
Professeur de TIMARY Philippe
Professeur DUBOIS Vincent
Madame DURBECQ Joëlle
Monsieur GHASSEMPOUR Kamran
Monsieur GUELTON Pascal
Professeur LEJEUNE Thierry
Monsieur RIGUELLE Joël

COMITE DE DIRECTION

Mme COUNE Isabelle, Administrateur Délégué et Présidente
Dr AYACHE Laurence, Directrice Médicale (pôle Sanatia)
Mme DANHAIVE Leslie, Directrice de sites MSP & Le Canevas
M. DESAGHER Philippe, Directeur de site Clinique Sanatia et de son Département Infirmier
Mme MASSIN Anne-Catherine, Directrice Administrative, Financière & Informatique
M. OPDECAM Philippe, Directeur Département Technique et Logistique
Dr PAUL Julie, Directrice Médicale (pôle Valida)
Mme SONKES Corinne, Directrice RH
M. SONKES Paul, Directeur du Département Infirmier et Paramédical (pôle Valida)

CONSEIL MEDICAL VALISANA

Dr. LUABEYA Pierre, Président
Dr. CHAIDRON Denis
Dr. LOPEZ SIERRA Amaya
Dr. PALUMBO Sara
Dr. PAUCAR Daniel, Vice-Président
Dr. SHUTSHA Etschoko, Secrétaire
Dr. VELLOZZI Francesca



Projets et faits marquants 2019

Réadaptation

En 2019, nous avons cheminé dans l'ombre, en jetant les bases du programme d'accréditation, et en travaillant d'arrache-pied à améliorer pas à pas la qualité de la prise en charge de nos patients, que ce soit en hospitalisation ou en traitement ambulatoire.

Santé mentale

Dans l'hôpital

Le projet de l'Institut Psychiatrique Intégré réunira sur un même site la Clinique Sanatia de Valisana et les services de psychiatrie des CUSL. Le projet avance lentement mais sûrement : après avoir obtenu les permis d'urbanisme et d'environnement, nous avons lancé l'appel pour les offres en ce début 2020, avec pour objectif de pouvoir commencer la construction après les prochains congés estivaux.

En 2019, une cellule s'est mise en place afin de réfléchir à une organisation des soins alliant recherche et clinique en vue de notre arrivée à l'Institut Psychiatrique Intégré. Cette cellule réunissait des membres du personnel de Saint-Luc et de Valisana.

Plusieurs axes cliniques ont été décidés :

- Intérêt pour les doubles diagnostics psychose et dépendances
- Alternatives à la mise en observation / travail sur la compliance
- Psychiatrie de transition / début de schizophrénie
- Pathologies résistantes à la médication/dépressions résistantes
- Hospitalisations scandées pour prise en charge régulière des pathologies chroniques et complexes
- Clinique du trauma, pathologies du travail, parentalité sont également des pistes à explorer



L'intérêt de la spécialisation est de permettre des soins plus élaborés et des interventions plus ciblées. Cette organisation sera favorisée par la construction d'un bâtiment regroupant plusieurs lieux de soins.

Les différentes étapes de la maladie mentale seront abordées tant dans un aspect de prévention, soin et dé-stigmatisation que de continuité des soins.

Equipe mobile

Valisana a décidé de participer à l'équipe 2 b en mettant à disposition du personnel pour le suivi des patients en post-hospitalisation. L'équipe médicale a par ailleurs accepté d'être disponible pour des suivis ou des interventions à domicile ou dans le réseau. Cette nouvelle activité est dans la continuité de la participation proactive de Sanatia à la réforme de santé mentale et à la politique de haut accueil et de soins sur mesure.

MSP

Fin du chantier et inauguration

Au mois d'avril 2019, après deux années de travaux bien nécessaires, nous avons pu fêter la fin du chantier et le début d'une nouvelle vie en communauté dans des espaces rénovés en profondeur. Pour l'occasion, la maison avait sorti ses habits de fête et c'est avec une grande joie et une immense fierté que nous avons pu présenter notre travail aux invités que nous remercions d'être venus si nombreux : familles et proches des résidents, voisins, collègues des autres sites, représentant des autorités. Concerts, expos, discours, barbecue ... étaient au programme et ont ravi tant les résidents que l'équipe.

Accord pour 14 résidents complémentaires

2019 marque aussi l'agrandissement de notre communauté : les espaces disponibles nous permettent dorénavant d'accueillir 14 résidents en plus. Nous sommes très fiers de pouvoir répondre à une demande toujours plus grande de lits MSP et de rester ainsi la plus grande MSP bruxelloise. Nous souhaitons d'ores et déjà la bienvenue aux nouveaux et nouvelles résident(e)s et aux nouveaux et nouvelles collègues qui viendront renforcer notre équipe.



Le Canevas

Nouvelle convention avec Iriscare

2019 a été une année de réflexion sur notre travail : notre convention, anciennement INAMI, a été mise à jour main dans la main avec les nouveaux services d'Iriscare. Plus qu'une mise à jour, il s'agit d'une clarification psychosociale : cela nous a permis de réfléchir à nos pratiques et à nos objectifs, en les enrichissant grâce aux échanges avec les autres centres et aux questionnements des pouvoirs subsidiants. Le mode de financement a été actualisé. Il nous reste maintenant à faire vivre cette nouvelle convention.

**QUATRE SITES
VALIDA, CLINIQUE SANATIA, MSP ET LE CANEVAS**


Nombre de lits et places
352



Nombre de collaborateurs
504

Taux d'occupation en 2019


Réadaptation gériatrique
85,2%



Réadaptation neuro-locomotrice
82,7%



Psychiatrie aigue
86,1%



MSP
95%



CANEVAS
99,9%

TOTAL

88%

Bilan et compte de résultat
BILAN RESUME 2019

ACTIF	2019	PASSIF	2019
IMMOBILISES	37.472.608	CAPITAUX PROPRES	20.982.811
Frais d'établissement	0	Plus-values de réévaluation	4.461.551
Immobilisations incorporelles	1.395.010	Dotations	1.047.581
Immobilisations corporelles	31.547.534	Réserves	4.485.136
Immobilisations financières	4.530.064	Résultat reporté	1.402.029
		Subsides d'investissement	9.586.514
REALISABLE	15.895.838	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	400.000
Créances à plus d'un an	20.000	EXIGIBLE	32.434.765
Stocks	174.237	Dettes à plus d'un an	15.452.766
Créances pour prestations	15.257.944	Dettes à un an au plus	16.981.999
Créances diverses	443.656		
PLACEMENT TRESORERIE & DISPONIBLE	775.053		
COMPTES DE REGULARISATION	477.026	COMPTES DE REGULARISATION	802.948
TOTAL DE L'ACTIF	54.620.524	TOTAL DU PASSIF	54.620.524

Résultat VALISANA 2019

	2019
Chiffre d'affaires	35.759.843
Recettes d'exploitation	39.385.581
Dépenses d'exploitation	36.863.654
Cash-flow brut d'exploitation (EBITDA)	2.521.927
Résultat d'exploitation (EBIT)	526.066
Résultat courant	187.538
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	156.083
Ratio de solvabilité	38,42%
Ratio de liquidité	1,04