



**VALISANA**

GRUPE HOSPITALIER  
SAINT-LUC • UCL



# Activiteitenverslag 2019





## De boodschap van de Afgevaardigd Bestuurder

De Coronavirus-crisis die onze mensheid op het moment van dit schrijven doormaakt, stelt ons in staat om met grote duidelijkheid het essentiële van het accessoire te onderscheiden.

Voor Valisana kan dit samengevat worden als: **“Wij zijn er.”**

Deze woorden regelmatig uitgesproken door onze teams tijdens de moeilijkste dagen van de crisis hebben mij bijzonder geraakt. Ze getuigen over een prachtige inzet, ondanks de angsten, de stress en de vele moeilijkheden: het gebrek aan maskers, testen en blouses, onze eigen zieken en afwezigen, de onzekerheid en hulpeloosheid op sommige momenten.

Wij zijn er om onze patiënten te helpen hun autonomie te herwinnen, na de ongelukjes van het leven maar ook na deze zeer slopende ziekte van het Coronavirus voor de meest kwetsbare patiënten.

Wij zijn er om de hand van onze patiënten aan het eind van hun leven vast te houden, terwijl hun familieleden hen helaas niet kunnen omringen.

Zelfs in geval van een pandemie zijn wij er om onze psychiatrische patiënten te helpen een periode te doorstaan die voor hen bijzonder verontrustend is: opvang om de crisis te overwinnen tijdens een verblijf in een psychiatrisch ziekenhuis, leven in een vriendelijke en rustgevende omgeving bij het PVT, raadplegingen per telefoon of ter plaatse, gemeenschapsworkshops via een blog in het Canevas.

Wij zijn er voor de meest dringende raadplegingen in de polikliniek van Valida en in de Kliniek Sanatia, waar onze consultants ervoor zorgden dat ze contact opnamen met de patiënten die het absoluut nodig hadden.

Dank aan onze bestuurders, partners en autoriteiten voor hun steun.

Dank aan de vrijwilligers voor de vele maskers, vizieren en blouses en bedankt aan de schenkers voor de chocolaatjes en andere donaties.

Dank aan onze patiënten voor hun vertrouwen.

Dank aan ieder van jullie die er zijn geweest en meer dan ooit trouw op post.



### Afscheid van Paul van Vyve

We willen Paul van Vyve van harte bedanken die jarenlang voorzitter was van de Raad van Bestuur van Valida en vervolgens van Valisana. Wij wensen hem veel succes toe in zijn vele familiale- en privéactiviteiten.

Isabelle COUNE, Afgevaardigd Bestuurder

## Comités & Instanties

### RAAD VAN BESTUUR

Mijnheer van VYVE Paul, Voorzitter  
 Professor CORNETTE Pascale  
 Mevrouw COUNE Isabelle  
 Mijnheer CULOT Jean-François  
 Mijnheer DEHASPE Philippe  
 Professor de TIMARY Philippe  
 Professor DUBOIS Vincent  
 Mevrouw DURBECQ Joëlle  
 Mijnheer GHASSEMPOUR Kamran  
 Mijnheer GUELTON Pascal  
 Professor LEJEUNE Thierry  
 Mijnheer RIGUELLE Joël

### DIRECTIECOMITE

Mevrouw COUNE Isabelle, Afgevaardigd Bestuurder en Voorzitter  
 Dr. AYACHE Laurence, Medische Directrice (Sanatia)  
 Mevrouw DANHAIVE Leslie, Directrice van sites PVT & Het Canevas  
 Mijnheer DESAGHER Philippe, Directeur van site Kliniek Sanatia en van zijn Verpleegkundig Departement  
 Mevrouw MASSIN Anne-Catherine, Directrice Administratie, Financiën & IT  
 Mijnheer OPDECAM Philippe, Directeur Technisch en Logistiek Departement  
 Dr. PAUL Julie, Medische Directrice (Valida)  
 Mevrouw SONKES Corinne, Directrice HR  
 Mijnheer SONKES Paul, Directeur Verpleegkundig en Paramedisch Departement (Valida)

### MEDISCHE RAAD

Dr. LUABEYA Pierre, Voorzitter  
 Dr. CHAIDRON Denis  
 Dr. LOPEZ SIERRA Amaya  
 Dr. PALUMBO Sara  
 Dr. PAUCAR Daniel, Vicevoorzitter  
 Dr. SHUTSHA Etshoko, Secretaris  
 Dr. VELLOZZI Francesca



## Projecten en hoogtepunten in 2019

### Revalidatie

In 2019 hebben we achter de schermen gewerkt, om de grondslagen te leggen voor het accreditatieprogramma en door hard te werken om de kwaliteitszorg voor onze patiënten stap voor stap te verbeteren, zowel in het ziekenhuis als in de ambulante behandeling.

### Geestelijke gezondheidszorg

#### In het ziekenhuis

Het project van het Instituut voor Geïntegreerde Psychiatrie zal de Kliniek Sanatia van Valisana en de psychiatrische diensten van de CUSL's op dezelfde locatie samenbrengen. Het project evolueert langzaam maar zeker: na het verkrijgen van de stedenbouwkundige en milieuvergunningen hebben we begin 2020 de aanbestedingen uitgeschreven, met als doel te starten met de bouw na de volgende zomervakantie.

In 2019 werd een groep opgericht om te reflecteren over een zorgorganisatie die onderzoek en klinische zorg combineert met het oog op onze aankomst in het Instituut voor Geïntegreerde Psychiatrie. Deze groep verenigde personeelsleden van Saint-Luc en van Valisana.

Er zijn verschillende klinische hoofdlijnen besloten :

- Interesse in dubbele diagnose van psychose en verslavingen
- Alternatieven voor observatie / werk inzake therapietrouw
- Overgangspsychiatrie / begin van schizofrenie
- Pathologieën resistent tegen medicatie / aanhoudende depressies
- Ziekenhuisopnames voor regelmatige behandeling van chronische en complexe pathologieën
- Traumakliniek, beroepspsychiatrie, ouderschap zijn ook richtingen om te verkennen



Het belang van specialisatie is om meer uitgebreide zorg en meer gerichte interventies mogelijk te maken. Deze organisatie zal worden aangemoedigd door de constructie van een gebouw met verschillende zorglocaties.

De verschillende fasen van de geestesziekte zullen worden aangepakt, zowel op het vlak van preventie, zorg en destigmatisering als op het vlak van de continuïteit van de zorg.

#### De mobiele eenheid

Valisana heeft besloten om deel te nemen aan **het team 2 b** door personeel ter beschikking te stellen voor de opvolging van post-hospitalisatiepatiënten. Het medisch team heeft ook afgesproken om beschikbaar te zijn voor opvolgingen of interventies aan huis of binnen het ziekenhuisnetwerk. Deze nieuwe activiteit is in overeenstemming met de proactieve deelname van Sanatia aan de hervorming van de geestelijke gezondheidszorg en het beleid van hoge opvang en zorg op maat.

### PVT

#### Einde van de werf en inhuldiging

In april 2019 hebben we, na twee jaar hoognodig werken, het einde van de werf kunnen vieren en het begin van een nieuw leven in de gemeenschap in grondig gerenoveerde ruimtes. Het huis had voor de gelegenheid zijn feestelijke kleren aangetrokken en we hebben met grote vreugde en fierheid ons werk kunnen voorstellen aan de genodigden, die we willen bedanken voor hun aanwezigheid: familie en naasten van onze bewoners, burens, collega's van de andere locaties, vertegenwoordigers van de overheid. De concerten, expo's, speeches en de barbecue die op het programma stonden waren een groot succes zowel bij de bewoners als bij het team.



#### Akkoord voor 14 bijkomende bewoners

In 2019 hebben we ook onze gemeenschap kunnen uitbreiden: door de beschikbare plaatsen kunnen we voortaan 14 extra bewoners ontvangen. We zijn er erg trots om te kunnen beantwoorden aan een steeds grotere vraag naar bedden in het PVT en om zo het grootste Brussels PVT te blijven. We heten onze nieuwe bewoners en bewoonsters en de nieuwe collega's die ons team zullen komen versterken alvast van harte welkom.

### Het Canevas

#### Nieuwe overeenkomst met Iriscare

2019 was een jaar van bezinning over ons werk: onze overeenkomst, vroeger met het RIZIV, werd hand in hand met de nieuwe diensten van Iriscare bijgewerkt. Het gaat verder dan een update, het is een psychosociale verduidelijking: hierdoor hebben we kunnen afwegen over onze praktijken en onze doelen, door ze te verrijken aan de hand van uitwisselingen met andere centra en van vragen van de subsidiërende overheden. De financieringswijze is geactualiseerd. Nu moeten we deze nieuwe overeenkomst in de praktijk brengen.



**VIER VESTIGINGEN  
VALIDA, KLINIEK SANATIA, PVT EN HET CANEVAS**

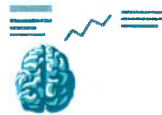

Aantal bedden en plaatsen  
**352**



Aantal werknemers  
**504**

**Bezettingsgraad in 2019**


Geriatrische revalidatie  
**85,2%**



Neurolocomotorische revalidatie  
**82,7%**



Acute Psychiatrie  
**86,1%**



PVT  
**95%**



CANEVAS  
**99,9%**

**TOTAAL**

**88%**

**Balans en resultaatrekening**
**BALANS VALISANA 2019**

ACTIVA	2019	PASSIVA	2019
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>37.472.608</b>	<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>20.982.811</b>
Oprichtingskosten	0	Herwaarderingsmeerwaarden	4.461.551
Immateriële vaste activa	1.395.010	Dotaties	1.047.581
Materiële vaste activa	31.547.534	Reserves	4.485.136
Financiële vaste activa	4.530.064	Overgedragen resultaat	1.402.029
		Investeringsubsidies	9.586.514
		<b>VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN</b>	<b>400.000</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>15.895.838</b>	<b>SCHULDEN</b>	<b>32.434.765</b>
Vorderingen op meer dan 1 jaar	20.000	Schulden op meer dan één jaar	15.452.766
Voorraden	174.237	Schulden op ten hoogste één jaar	16.981.999
Vorderingen voor prestaties	15.257.944		
Overige vorderingen	443.656		
<b>LIQUIDE MIDDELEN &amp; GELDBELEGGINGEN</b>	<b>775.053</b>		
<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	<b>477.026</b>	<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	<b>802.948</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>54.620.524</b>	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>54.620.524</b>

**Resultaat VALISANA 2019**

	2019
Omzet	35.759.843
Bedrijfsopbrengsten	39.385.581
Bedrijfskosten	36.863.654
EBITDA	2.521.927
Bedrijfsresultaat	526.066
Courant resultaat	187.538
<b>WINST VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>156.083</b>
Solvabiliteitsratio	38,42%
Liquideiteitsratio	1,04